

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: РЕИНЖИНИРИНГ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ**

**Б. М. ИТКИН**

**НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – М. А. СЛОНИМСКАЯ, ДОКТОР ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК, ДОЦЕНТ**

В статье обсуждается важность и направления реинжиниринга бизнес-процесса управления запасами готовой продукции. Предлагается новая схема процесса управления запасами готовой продукции на ОАО «Полоцк-Стекловолокно» на основе плана отгрузок по контрактам, внедрение которой позволит оптимизировать размер запасов и издержки на его хранение, повысить точность прогнозирования спроса и уровень обслуживания клиентов.

Ключевые слова: распределительная деятельность; реинжиниринг; управление запасами.

Одним из ключевых факторов повышения эффективности распределительной деятельности предприятия является организация системы управления запасами в цепи поставок [1, с. 38]. Управление запасами играет важную роль в обеспечении своевременных поставок продукции, удовлетворении потребностей клиентов и оптимизации затрат. Эффективное управление запасами в рамках цепи поставок позволяет достичь синхронизации и гармонии между различными звеньями этой цепи.

Проведенный анализ процесса управления запасами на ОАО «Полоцк-Стекловолокно» показал, что распределительная деятельность предприятия начинается не с установления плана отгрузок по имеющимся контрактам, а с получения заявок и последующего прогнозирования отгрузок. Это приводит к накоплению и хранению продукции на складе перед реализацией. Подобная несостыковка процессов приводит к тому, что производство работает непрерывно, однако распределительная деятельность организована по принципу «толкающей» системы производства. Такая ситуация может привести к неэффективному использованию ресурсов, излишнему накоплению запасов и задержкам в поставках.

Нами предлагается новая схема бизнес-процесса управления запасами готовой продукции на основе системы с фиксированным размером заказов при непрерывной проверке фактического уровня запасов (с пороговым уровнем запаса). Исходя из разработанной схемы следует, что нами был сокращен процесс формирования заявки на производство и добавлена точка заказа. Процесс формирования заявки был упразднен, так как оптимальный размер заказа фиксированный и как только, уровень запаса опускается до порогового уровня, сразу же отправляется заказ на производство. Внедрение данной схемы управления запасами готовой продукции позволит повысить эффективность распределительной деятельности предприятия за счет следующих факторов: сокращение излишних запасов; повышение точности прогнозирования спроса; улучшенное планирование производства; повышение уровня обслуживания клиентов; сокращение издержек.

Для эффективного внедрения предлагаемых изменений в бизнес-процесс управления запасами готовой продукции предприятие должно уделить особое внимание следующим аспектам:

– внедрение современной информационной системы, которая позволит автоматизировать процесс управления запасами, обеспечить точное отслеживание запасов, спроса и поставок, а также обеспечить своевременный обмен информацией с поставщиками и клиентами;

– персонал, ответственный за управление запасами, должен быть обучен новым методам и инструментам управления;

– после внедрения новой системы управления запасами необходимо систематически осуществлять мониторинг ее эффективности и непрерывное улучшение, включая анализ KPI, отзывов клиентов, участие в обучении и семинарах по управлению запасами.

### **Библиографические ссылки**

1. Николаев В. В. Повышение эффективности управления запасами в кризисных условиях // Экономический вектор. 2022. № 2(29). С. 38–43.