

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ. МАРКЕТИНГ

УДК 33

### УПРАВЛЕНИЕ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

**Я.С. БЕЗУХ, А.С. БЕЗУХ**  
(Представлено: **О.В. ГАШЕВА**)

*В данной статье представлен анализ показателей эффективности использования основных средств на примере ООО «ЭддиТек». Рассматривается сущность понятия основные средства, управление основными средствами. А также разработаны некоторые рекомендации по повышению эффективности использования основных средств ООО «ЭддиТек».*

**Ключевые слова:** основные средства, контроллинг, виды стоимостных оценок основных средств, управление основными средствами организации.

Исследования по управлению основными средствами организации остаются актуальными и важными, потому что эффективное управление основными средствами позволяет организации оптимизировать свои операционные расходы, улучшить производственные процессы и повысить общую эффективность бизнеса. В условиях быстро меняющейся экономической среды и технологических инноваций важно постоянно совершенствовать методы управления основными средствами для обеспечения конкурентоспособности организации. А также исследования в этой области помогают выявить лучшие практики и инновационные подходы к управлению основными средствами, что может привести к повышению эффективности и снижению издержек.

Целью исследования будет являться разработка рекомендаций по повышению эффективности использования и управлению основными средствами ООО «ЭддиТек».

Для достижения цели необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть сущность понятия основные средства;
- рассмотреть сущность понятия управление основными средствами;
- рассмотреть методы управления основными средствами организации;
- провести анализ эффективности использования основных средств организации.

Используемые основные средства, их техническое состояние в значительной мере характеризуют технический уровень организации. Для оздоровления и успешного функционирования организации требуется эффективная система управления основными средствами.

Рассмотрим сущность понятия основные средства.

Основные средства – часть имущества, используемая в качестве средств труда при производстве продукции, либо для управленческих нужд организации в течение периода, превышающего 12 месяцев или обычный операционный цикл, либо для предоставления за плату во временное владение и пользование. Понятие основных средств является ключевым в сфере управления организацией. Основные средства представляют собой материальные активы, необходимые для производства товаров и услуг, и включают в себя здания, сооружения, оборудование, транспортные средства и другие объекты долгосрочного использования [1].

Под управлением основными средствами подразумевают комплекс действий, направленных на эффективное и рациональное использование средств труда при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности предприятия. От их состояния зависят конечные результаты хозяйственной деятельности предприятия. Рациональное управление основными средствами способствует улучшению основных технико-экономических показателей организации в целом [2, с. 188].

Одним из эффективных методов управления основными средствами организации является контроллинг. Понятие контроллинга в экономическом смысле означает управление и наблюдение [2, с. 188].

Контроллинг в данном случае обеспечивает процесс управления основными средствами на базе созданного на предприятии подразделения экономического анализа использования основных средств и выступает в качестве составной части такой организационной формы [2, с. 188].

Цель управления основными средствами – обеспечить наиболее эффективное их использование [2, с. 188]. Так, фондоотдача и фондоемкость – это важнейшие обобщающие показатели эффективности использования основных средств [3].

Далее, будет представлен анализ показателей эффективности использования основных средств, а именно анализ показателей фондоотдачи и фондоемкости на примере ООО «ЭддиТек» за 2018-2019 гг.

Фондоотдача – это показатель, который отражает эффективность использования основных средств предприятия. Фондоотдача рассчитывается путем деления выручки на среднегодовую стоимость основных средств [3].

Таблица 1. – Фондоотдача за период 2018-2019 гг.

Показатели	2018 г.	2019 г.	Абсолютный прирост, тыс. руб	Темп роста, %
Здания	6886	7817	931	113,5
Сооружения	3625	3734	109	103,0
Машины и оборудование	15160	18199	3039	120,0
Транспортные средства	369	361	-8	97,8
Производственный и хозяйственный инвентарь	345	384	39	111,3
Прочие	0	0	0	0
Итого	26385	30494	4109	115,6
Выручка от реализации	156208	185664	29456	118,9
Фондоотдача, руб./руб.	156208/26385=5,92	185664/30494=6,09	0,17	102,84

По данным таблицы можно сделать вывод о том, что основные средства на 2019 год стали использоваться более эффективно по сравнению с 2018 годом, так как показатель увеличился на 0,17 руб./руб. Темп роста составил 102,84%. Данная динамика проиллюстрирована на рисунке 1.

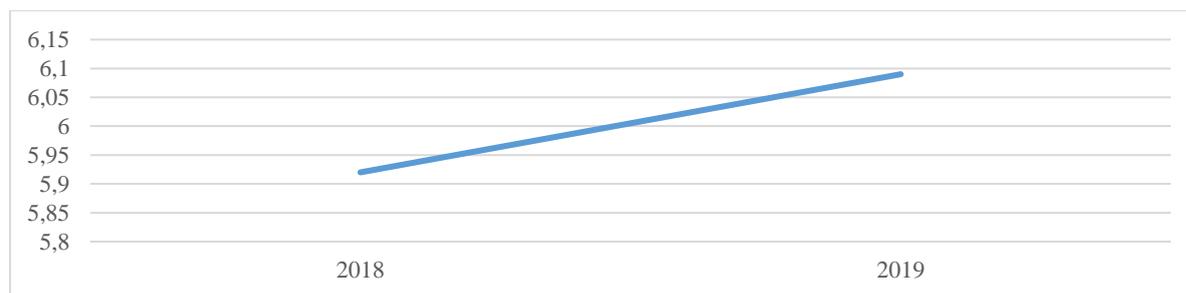


Рисунок 1. – Фондоотдача, руб./руб. за период 2018-2019 гг.

Фондоемкость – это показатель, обратный фондоотдаче, который показывает, какая часть стоимости основных средств была потрачена для производства продукции на 1 рубль. Фондоемкость рассчитывается путем деления среднегодовой стоимости основных средств на выручку [3].

Таблица 2. – Фондоемкость за период 2018-2019 гг.

Показатели	2018 г.	2019 г.	Абсолютный прирост, тыс. руб	Темп роста, %
Здания	6886	7817	931	113,5
Сооружения	3625	3734	109	103,0
Машины и оборудование	15160	18199	3039	120,0
Транспортные средства	369	361	-8	97,8
Производственный и хозяйственный инвентарь	345	384	39	111,3
Прочие	0	0	0	0
Итого	26385	30494	4109	115,6
Выручка от реализации	156208	185664	29456	118,9
Фондоемкость, руб./руб.	26385/156208=0,17	30494/185664=0,16	0,00	97,24

Фондоемкость почти никак не изменялась за период с 2018 года по 2019 год. Это нам говорит о том, что состав и объем капитальных активов стабилен. Данная динамика проиллюстрирована на рисунке 2.



Рисунок 2. – Фондоёмкость, руб./руб. за период 2018-2019 гг.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что за период 2018-2019 гг. основные средства организации ООО «ЭддиТек» стали использоваться более эффективно, так как показатель с 2018 года по 2019 год увеличился на 0,17 руб./руб. Показатель фондоёмкости с 2018 года по 2019 год остается на одном уровне, это может свидетельствовать о некоторых особенностях в управлении основными средствами.

И в данной ситуации можно предложить следующие рекомендации.

1. Рассмотреть возможность оптимизации производственных процессов для повышения эффективности использования основных средств. Также можно внедрить новые методики работы, технологии или оборудование для улучшения производительности.

2. Разработать стратегию по инвестированию в новые основные средства, которые могут улучшить эффективность производства и снизить фондоёмкость продукции.

3. Следить за жизненным циклом основных средств. Это поможет избежать простоев в производстве и повысит общую эффективность.

4. Внедрить систему мониторинга и анализа данных по использованию основных средств. Это позволит быстро выявлять проблемные области и принимать меры для их устранения.

Применение этих рекомендаций поможет организации добиться более сбалансированного подхода к управлению основными средствами, что в конечном итоге должно привести к улучшению результативности.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Понятие и сущность основных средств [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vuzlit.ru/1170450/ponyatie\\_suschnost\\_osnovnyh\\_sredstv](https://vuzlit.ru/1170450/ponyatie_suschnost_osnovnyh_sredstv). – Дата доступа: 02.05.2024.
2. Гоманова, Т. К. Основы финансового менеджмента: учебное пособие. – М.: Директ-Медиа, 2013. – 188 с.
3. Основные средства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.grandars.ru/student/buhgalterskiy-uchet/uchet-osnovnyh-sredstv.html>. – Дата доступа: 02.05.2024.