

УДК 658.7.027

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ЭЛЕКТРОКОМПЛЕКТУЮЩИХ МАТЕРИАЛОВ ЗАО «АТЛАНТ»

А.Д. КРАСОВСКИЙ

(Представлено: канд. экон. наук, доц. Л.В. МАСЬКО, А.П. РОЗИНА)

Рассмотрены проблемы, препятствующие эффективному управлению закупочной деятельностью предприятия, предложены мероприятия по их решению позволят следовать целям развития логистической системы ЗАО «АТЛАНТ» в области снижения затрат на закупку, управления рисками, улучшения качества и сотрудничества с поставщиками.

ЗАО «АТЛАНТ» – ведущее предприятие по производству бытовой техники в Республике Беларусь. Продукция данного предприятия пользуется спросом не только в Беларуси, а также и в странах СНГ.

В ходе анализа деятельности ЗАО «АТЛАНТ» было выявлено, что значительная часть действующих поставщиков электрокомплектующих материалов ЗАО «АТЛАНТ» — это поставщики из дальнего зарубежья. Данный факт свидетельствует о том, что угроза срыва графика поставок и длительный срок поставки не позволяют поддерживать ритмичное и безостановочное производство. Необходимо рассмотреть возможность использования аналогичной продукции от производителей из Республики Беларусь и стран СНГ, а также методы контроллинга качества организации поставок в случаях с поставщиками-монополистами.

Для решения данной проблемы рекомендуется провести поиск поставщиков электрокомплектующих на территории Республики Беларусь и стран СНГ, внедрив процедуру закупки электрокомплектующих материалов на электронной B2B-платформе «Импортозамещение» ОАО «Белорусская универсальная товарная биржа».

Площадка импортозамещения – это электронная B2B-платформа, позволяющая заказчикам оперативно находить аналоги зарубежной продукции, а поставщикам и производителям – расширять круг покупателей и выходить на новые рынки сбыта. При этом площадка является комплексным торговым решением, обеспечивающим полный цикл покупки и продажи товара – от поиска наилучшего предложения в режиме реального времени до заключения сделки и ее сопровождения [1].

Площадка «Импортозамещение» ОАО «Белорусская универсальная товарная биржа» (БУТБ) введена в эксплуатацию 27 мая 2022 г. Товарооборот. За май-ноябрь 2022 г. на площадке БУТБ совершено 13 800 сделок с импортозамещающими товарами на сумму 174 млн BYN.

Товарная номенклатура. Из 3 126 товарных позиций, требующих импортозамещения, на площадке БУТБ присутствуют 907. Большинство из оставшихся неохваченными 2 219 позиций относятся к сложнотехнической продукции, которая не может выступать в качестве биржевого товара ввиду отсутствия признаков однородности и стандартности [2].

Преимущества и недостатки использования площадки «Импортозамещение» ОАО «Белорусская универсальная товарная биржа» в области закупок за счет собственных средств представлены в таблице 1.

Таблица 1. – Преимущества и недостатки использования площадки «Импортозамещение» ОАО «Белорусская универсальная товарная биржа» в области закупок за счет собственных средств

Преимущества	Недостатки
Возможность просматривать каталог импортозамещающих товаров без регистрации на бирже	Необходимость наличия квалифицированного персонала, уполномоченного для торговли на ОАО «БУТБ»
Автоматический подбор товаров, требующих импортозамещения	Ограниченный список кодов ТН ВЭД, допущенных к торгам
Возможность использования принципа «поставка против платежа» с применением счетов биржи	Изменение правил и условий торговли на ОАО «БУТБ» может создавать неопределенность и риски для участников рынка, особенно если эти изменения не предвидимы или несвоевременно коммуницируются
Быстрое оформление конкурсных документов	ОАО «БУТБ» может потребоваться дополнительная регуляция и надзор со стороны государственных органов для обеспечения эффективного функционирования рынка и защиты интересов участников
Электронное подписание договоров	
Рассмотрение споров, возникающих в процессе исполнения договоров арбитражной комиссией ОАО «БУТБ»	

Источник: собственная разработка.

В целом, площадка «Импортозамещение» имеет свои преимущества, такие как прозрачность, разнообразие товаров и быстрое оформление конкурсных документов. Однако, она также имеет некоторые недостатки, связанные с необходимостью наличия квалифицированного персонала, ограничениями по коду ТН ВЭД и необходимостью дополнительной регуляции.

Для предоставления доступа к торгам на ОАО «БУТЬ» необходимо закупить услуги по регистрации Абонента ГосСУОК с предоставлением атрибутивного сертификата и выдаче электронной цифровой подписи (без выдачи носителя ключевой информации), стоимость услуг представлена в таблице 2.

Таблица 2. – Стоимость услуг для предоставления доступа к торгам на ОАО «БУТЬ»

№ п/п	Наименование услуги	в белорусских рублях			
		тариф без НДС, руб.	ставка НДС, %	сумма НДС, руб.	тариф с НДС, руб.
1	Регистрация Абонента ГосСУОК с предоставлением атрибутивного сертификата	22,50	20	4,50	27,00
2	Выдача электронной цифровой подписи (без выдачи носителя ключевой информации)	29,00	20	5,80	34,80
	Итого	51,50		10,30	61,80

Источник: [2].

С целью повышения квалификации специалистов, занимающихся биржевой торговлей, на базе ОАО «БУТЬ» организован образовательный центр. Предлагается организовать обучение специалистов по закупкам бюро электрокомплектующих Управления закупок по программе «Практикум по закупкам на площадке «Импортозамещение». Программа семинара представлена в Приложении Т. Стоимость обучения 132 белорусских рублей с НДС.

Единовременные затраты на внедрение процедуры закупки посредством площадки «Импортозамещение» ОАО «БУТЬ» для бюро электрокомплектующих Управления закупок ЗАО «АТЛАНТ» представлены в таблице 3.

Таблица 3. – Единовременные затраты на внедрение в ЗАО «АТЛАНТ» процедуры закупки посредством площадки «Импортозамещение» ОАО «БУТЬ»

Статьи затрат	Стоимость на одного специалиста	Стоимость на бюро электрокомплектующих, руб.
Регистрация Абонента ГосСУОК с предоставлением атрибутивного сертификата	27,00	189,00
Выдача электронной цифровой подписи (без выдачи носителя ключевой информации)	34,80	243,60
Стоимость обучения персонала	132,00	924,00
ИТОГО		1359,60

Источник: собственная разработка.

Таким образом, для внедрения в ЗАО «АТЛАНТ» процедуры закупки посредством площадки «Импортозамещение» ОАО «БУТЬ» потребуются единовременные затраты в размере 1359,60 руб., будет проведена закупка услуг по регистрации абонента ГосСУОК, выдача электронной цифровой подписи, а также обучение персонала бюро электрокомплектующих.

Оценить эффективность внедрения на ЗАО «АТЛАНТ» процедуры закупки электрокомплектующих материалов на площадке «Импортозамещение» ОАО «БУТЬ» можно с помощью сравнения предложений от действующих поставщиков и предложений на площадке «Импортозамещение», предлагающих аналогичную продукцию.

Для анализа выбран следующий материал, ТЭН с годовой потребностью 235091 шт. Рассмотрим предложения действующего поставщика ТЭНов, для сохранения коммерческой тайны название организации изготовителя изменено на «Поставщик А», и аналогичной продукции площадки «Импортозамещение», данные представлены в таблице 4.

Таблица 4. – Коммерческие предложения Поставщика А и площадки «Импортозамещение»

Условие	Поставщик А	Площадка «Импортозамещение»
1. Цена без НДС, руб./шт.	10,11	11,00
2. НДС, %	-	20
3. Таможенная пошлина, %	12	-
4. Условия оплаты	Предоплата 90 к.д.	Отсрочка платежа 42 к.д.
5. Условия поставки (INCOTERMS 2020)	FCA (Hangzhou, China)	Франко-склад покупателя
6. Срок поставки, к.д.	90 к.д. от даты предоплаты	30 к.д. с момента регистрации договора на бирже
7. Транспортные расходы, руб./шт.	2,07	-
8. Биржевой сбор, %	-	0,01 от суммы сделки без НДС

Примечание. Собственная разработка на основе документации ЗАО «АТЛАНТ» и данных площадки «Импортозамещение» [2].

Таможенная пошлина для Поставщика А принята за 12% в соответствии с кодом ТН ВЭД 8450 19 000 0. Транспортные расходы для Поставщика А приняты за 2,07 руб. из расчета поставки партии 5000 шт. с помощью перевозчика Favorit logistics. Стоимость перевозки партии 5000 шт. равна 10 383 руб. [3].

Для сравнения коммерческих предложений необходимо рассчитать общую стоимость закупки из расчета на годовую потребность, результаты расчетов представлены в таблице 5.

Таблица 5. – Расчет общей стоимости закупки на годовую потребность

Показатель	Поставщик А	Площадка «Импортозамещение»
1. Цена без НДС, руб./шт.	10,11	11,00
2. НДС, руб.	-	2,2
3. Таможенная пошлина, руб./шт.	1,21	-
4. Транспортные расходы, руб./шт.	2,07	-
5. Стоимость отсрочки (предоплаты), руб./шт.	0,24	-0,12
6. Биржевой сбор	-	0,0011
7. Общая стоимость, руб./шт.	13,63	13,0811
8. Годовая потребность	235 091	235 091
9. Общая стоимость в расчете на годовую потребность, руб.	3 204 290,33	3 075 248,88

Источник: собственная разработка.

Проанализировав таблицу 5, можно сделать вывод, что закупка ТЭНов на площадке «Импортозамещение» снижает общую стоимость годовой закупки данного материала на 129 041,45 рублей, что равно 4%.

Рассчитаем экономический эффект от внедрения процедуры закупки на площадке «Импортозамещение» ОАО «БУТБ», результаты представлены в таблице 6.

Таблица 6. – Экономический эффект от внедрения предложенного мероприятия

Показатели	Сумма
1. Единовременные затраты, руб.	1359,60
2. Снижение затрат годовых затрат, руб.	129 041,45
3. Экономия текущих годовых затрат, руб.	127 681,85
4. Срок окупаемости единовременных затрат, лет	0,01

Источник: собственная разработка.

В соответствии с данными таблицы 6, срок окупаемости мероприятия по внедрению процедуры закупки на площадке «Импортозамещение» ОАО «БУТБ» в закупочную деятельность ЗАО «АТЛАНТ» составляет 0,01 лет или 4 дня.

Источником финансирования данного мероприятия станет часть сэкономленных текущих годовых затрат, уменьшенных путем внедрения процедуры закупки на площадке «Импортозамещение» ОАО «БУТБ».

Таким образом, снижение годовых затрат от внедрения процедуры закупки на площадке «Импортозамещение» ОАО «БУТБ» составляет 127 681,85 рублей, а также наблюдается снижение сроков поставки с 90 календарных дней до 30 календарных дней. Все вышеперечисленное свидетельствует об эффективности данного мероприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. О ПЛОЩАДКЕ «Импортозамещение» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bykhov.gov.by/ekonomika/v-pomoshch-predprinimatelju/item/10672-o-ploshchadke-importozameshchenie#:~:text=Площадка%20«Импортозамещение»%20ОАО%20«Белорусская%20универсальная,выходить%20на%20новые%20рынки%20сбыта.> – Дата доступа: 20.09.2024.
2. Официальный сайт ОАО «Белорусская универсальная товарная биржа» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.butb.by/schedule/importozameshchenie/.](https://www.butb.by/schedule/importozameshchenie/) – Дата доступа: 20.09.2024.
3. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (редакция от 29.05.2019, с изменениями от 18.03.2023) (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/6c56f4c9ac11a3e80aff90c87079a6837cd12902/.](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/6c56f4c9ac11a3e80aff90c87079a6837cd12902/) – Дата доступа: 20.09.2024.