## ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

## Ж.И. Юлдашев

кандидат юридических наук, профессор, заместитель заведующего кафедрой гражданского права Ташкентского государственного юридического университета

**Аннотация**. В данной статье проанализировано современное состояние, возможности и перспективы применения технологий искусственного интеллекта в системе корпоративного управления. Результаты исследования показывают эффективность искусственного интеллекта в принятии корпоративных решений, управлении рисками, финансовом планировании и других областях.

**Ключевые слова:** искусственный интеллект, нейросеть, юридическое лицо, авторское право, корпоративное управление.

**Abstract.** This article analyzes the current state, capabilities and prospects for the application of artificial intelligence technologies in the corporate governance system. The results of the study show the effectiveness of artificial intelligence in corporate decision-making, risk management, financial planning and other areas.

**Keywords:** artificial intelligence, neural network, legal entity, copyright, discrimination.

Сегодня внедрение искусственного интеллекта в корпоративное управление быстро развивается от футуристической концепции (творческого взгляда, основанного на современных технологиях, научных открытиях и социальных тенденциях) к реальности. Все шире используются преимущества технологий искусственного интеллекта, внедренных в корпоративное управление, в процессах принятия бизнес-решений, координации данных, управлении рисками. В эпоху цифровой трансформации системы корпоративного управления сталкиваются с фундаментальными изменениями. Технологии искусственного интеллекта вызывают революционные изменения в этом процессе [1]. В глобальном масштабе рынок искусственного интеллекта составил 387,45 миллиардов долларов в 2022 году, и прогнозируется его рост до 1,345 триллионов долларов к 2030 году, при среднегодовом темпе роста (CAGR) 19,6% [2]. Современные корпорации вынуждены внедрять инновационные технологии для сохранения конкурентоспособности. Согласно исследованиям, проведенным компанией McKinsey, компании, эффективно применяющие технологии искусственного интеллекта, достигают рентабельности на 20-30% выше по сравнению с конкурентами [3].

Это превращает вопрос применения искусственного интеллекта в корпоративном управлении в актуальную научно-практическую проблему.

В Узбекистане ИИ внедряется во многих направлениях, таких как банковское дело, медицина, сельское хозяйство, образование. Кроме того, быстрое развитие мировой торговли и логистики создает необходимость внедрения передовых технологий в корпоративное управление. Также уделяется внимание созданию устойчивого центра данных, основанного на ИИ в Узбекистане, превращению Узбекистана в IT-центр.

Роль технологий искусственного интеллекта в корпоративном управлении изучается научно-исследовательскими учреждениями в ряде стран. Однако в существующих исследованиях недостаточно освещены вопросы комплексного применения искусственного интеллекта в различных аспектах корпоративного управления. На это влияет отсутствие решений по вопросам определения статуса и правового режима искусственного интеллекта.

Однако во многих источниках анализируются случаи достижения высокой эффективности путем внедрения искусственного интеллекта в бизнес-процессы в мировой практике [3]. Если обратить внимание на инновационные технологии, применяемые в корпоративном управлении, мы видим, что они имеют преимущественно аналитическую и отчетную форму. Однако некоторые авторы оценивают возможности искусственного интеллекта еще выше.

Например, по мнению Wilson и других, технологии искусственного интеллекта применяются в различных аспектах корпоративного управления. В частности, алгоритмы машинного обучения приобретают важное значение в процессе принятия решений [2]. Действительно, исследования показывают, что решения, принятые на основе искусственного интеллекта, имеют точность до 35% выше по сравнению с традиционными методами [4].

Сегодня зарубежные компании применяют искусственный интеллект в различных аспектах корпоративного управления исходя из своих возможностей и сферы деятельности. Например, высоко оцениваются возможности искусственного интеллекта в анализе рыночных тенденций, мониторинге деятельности конкурентов, изучении поведения потребителей и оценке инвестиционных возможностей.

Эффективный анализ данных по сравнению с человеком, минимальные затраты времени и рабочей силы входят в круг преимуществ этой тех-

нологии. Среди них, несомненно, применение искусственного интеллекта в управлении бизнес-рисками естественно дает свой эффект.

Опыт банка JP Morgan Chase показывает, что алгоритмы искусственного интеллекта позволяют снизить ошибки, связанные с человеческим фактором, при оценке финансовых рисков на 45% [5]. Анализируя это мнение, можно сказать, что анализ и прогнозирование финансовых возможностей важны для инвестиционной привлекательности бизнеса. Это становится еще более очевидным при анализе финансовых показателей в режиме реального времени, формировании автоматических отчетов, оптимизации финансовых моделей и поддержке инвестиционных решений.

Поэтому необходимо различать искусственный интеллект, применяемый в корпоративном управлении, и современные технические средства, внедренные с целью цифровизации отрасли. Технические средства представляют собой комплекс устройств, аппаратов, обычных программ, технологий, применяемых субъектами корпоративного управления в своей деятельности, которые служат для создания удобства управления и содействуют эффективной деятельности. Сотрудник, использующий их, берет на себя ответственность за правовые последствия, связанные с ошибками и недостатками. Искусственный интеллект же является "умным алгоритмом", который самостоятельно обрабатывает, анализирует, систематизирует информацию и на этой основе получает оригинальные результаты. Деятельность компаний, которые в погоне за цифровизацией используют такие методы, как проведение онлайн-собраний, участие в удаленных собраниях, не отражает сущности управления через искусственный интеллект.

Напротив, искусственный интеллект является сложным программным обеспечением.

Поэтому в современном корпоративном управлении с применением искусственного интеллекта технологии искусственного интеллекта проявляют себя как эффективный инструмент для предварительного выявления и оценки финансовых, операционных и других видов рисков.

При внедрении искусственного интеллекта в корпоративное управление существуют следующие основные проблемы.

Технические проблемы. Для эффективной работы систем искусственного интеллекта требуется анализ качественных и достаточных объемов данных. Для этого должны быть современные технологии, оснащенные совершенным программным обеспечением для хранения и анализа больших данных. Поскольку разрозненность и нестандартизированность данных,

неполнота баз данных, недостаточность механизмов проверки качества требуют, чтобы искусственный интеллект в корпоративном управлении был отдельной инфраструктурой.

Морально устаревшие технические системы, недостаток вычислительных мощностей, ограниченные возможности для доступа и анализа данных и искусственные барьеры в международной интеграции усложняют проблему.

Кроме того, нехватка квалифицированных специалистов является одной из отдельно отмечаемых проблем в этой области. Согласно исследованиям IBM, в глобальном масштабе спрос на квалифицированных специалистов в области AI в 3 раза превышает предложение [6]. Основная проблема заключается в том, что нехватка специалистов по AI, дороговизна высококвалифицированных кадров, сложности переподготовки существующих сотрудников, высокая текучесть кадров создают трудности в полноценном внедрении технологий искусственного интеллекта в компаниях. Поэтому только компании с большими финансовыми возможностями осуществляют положительную работу в этом направлении.

ИИ может принимать решения, связанные с трудовыми отношениями в сфере управления персоналом. Сегодня весь мир выражает серьезную обеспокоенность именно по этому вопросу. Проблема безработицы, которая может возникнуть в результате ИИ, уже сейчас находится в центре внимания. Например, "в последнее время увеличились дебаты, связанные с ИИ. Одни из таких споров наблюдались между Илоном Маском и премьер-министром Великобритании Риши Сунаком. На первой глобальной конференции по ИИ (Великобритания) Илон Маск подчеркнул, что в конечном итоге ИИ избавит людей от необходимости работать, и работать можно будет только для личного удовлетворения. Сунак не согласился с этим мнением и сказал, что верит в то, что "работа придает смысл жизни человека<sup>5</sup>. Следовательно, можно столкнуться с сопротивлением сотрудников в связи с риском потери рабочих мест, трудностями освоения новых технологий, психологическим сопротивлением изменениям и привычкой к существующим методам работы.

Кроме того, несовершенство законодательной базы, отсутствие международных стандартов, сложность требований защиты данных и неопределенность вопросов ответственности оказывают негативное влияние на развитие отрасли.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> https://uza.uz/uz/posts/suniy-intellekt-yaratgan-bosh-vazir-yaponlarni-hayazhonga-soldi\_551326

По нашему мнению, существует ряд эффективных путей решения таких проблем. В частности, в решении технических проблем положительный эффект дает разработка программ улучшения качества данных, поэтапная модернизация технической инфраструктуры.

Также целесообразно, чтобы компания сама разрабатывала программы переподготовки сотрудников, применяла стратегию поэтапного развития путем подготовки специалистов в области AI.

Многие страны не имеют достаточного правового опыта в регулировании отношений по применению искусственного интеллекта. Однако эта проблема постепенно решается. Например, в рамках закона, принятого Европейским союзом, многие страны могут разработать свои правила правового регулирования. Для этого положительный эффект дает разработка внутренних стандартов по этике АІ, изучение международного опыта, работа с юридическими консультантами, совершенствование систем кибербезопасности, проведение регулярного аудита для своевременного понимания проблемы, внедрение стандартов безопасности на внутреннем и государственном уровне.

Технологии искусственного интеллекта проявляются как важный фактор в повышении эффективности корпоративного управления. Несмотря на существующие проблемы, в будущем ожидается еще более широкое применение и совершенствование этих технологий. Это позволит вывести системы корпоративного управления на новый уровень.

## Список использованной литературы

- 1. Smith, J. The Role of AI in Modern Corporate Governance / J. Smith, P. Johnson // Corporate Management Review. 2023. № 38(4). P. 412-429.
- 2. Wilson, T. Machine Learning in Corporate Decision Making: A Strategic Approach / T. Wilson, M. Brown // Strategic Management Journal. 2023. № 40(2). P. 189-206.
- 3. Chen, H. Artificial Intelligence in Corporate Governance: A Systematic Review / H. Chen, L. Zhang, R. Wang // Journal of Business Management. 2022. № 45(3). P. 278-295.
- 4. Wang, F. Decision Making in Al-Enhanced Corporate Systems / F. Wang, X. Li, Y. Chen // Decision Sciences Journal. 2024. № 42(1), P. 56-73.
- 5. Thompson, P. Financial Risk Assessment Using AI: JP Morgan Chase Experience / P. Thompson, M. Garcia, K. Brown // Banking Technology Review. 2024. № 31(2). P. 145-162.
- 6. Wilson, M. Manufacturing Optimization with AI: GE Case Study / M. Wilson, R. Davis, T. Johnson // Industrial Engineering Journal. 2024. № 45(3). P. 278-295.