

# ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ МЯСОМОЛОЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ВИТЕБСКОЙ ОБЛАСТИ БЕЛАРУСИ

**К.В. Павлов, д.э.н., С.А. Никифоров**

*Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой,  
Республика Беларусь, г. Новополоцк*

**Введение.** Анализ отечественного и мирового опыта свидетельствует, что развитие сложной системы, каковой является агропромышленный комплекс и его отрасли, происходит на основе рационального сочетания действий по выявлению и использованию как собственного потенциала, так и повышения технологического уровня системы за счет внедрения достижений научно-технического прогресса (НТП). В первом случае источником повышения результатов деятельности является изучение и распространение передового опыта организации управления системой и ее составными элементами, стимулирование труда работников на основе анализа достигнутых результатов, во втором случае – повышение технологического уровня производства в разных отраслях сельского хозяйства. Несответствие объемов производства животноводческой продукции пищевому рациону населения ведет к снижению качества продукции, росту потерь в результате нарушения технологического режима производства. Одной из основных причин этого является нарастающее отставание материально-технической базы животноводческой отрасли аграрно-промышленного комплекса.

Динамика ввода в эксплуатацию производственных мощностей в животноводческой отрасли сельского хозяйства Республики Беларусь представлена в табл. 1.

Таблица 1

Динамика ввода в эксплуатацию производственных мощностей  
в животноводческой отрасли сельского хозяйства Республики Беларусь

Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Помещения для содержания скота (включая комплексы), тыс. мест:					
крупного рогатого скота	32,4	44,3	54,1	36,8	36,6
свиней	206,6	22,0	37,1	66,1	26,9
Молочнотоварные фермы:					
единиц	11	18	19	12	22
мощность продуктивного молочного стада, мест	6 949	10 894	15 927	10 468	17 126
Птицефабрики:					
яичного направления, тыс. кур-несушек	105,0	34,0	–	105,0	105,0
мясного направления, млн голов мясной птицы в год	–	10,4	0,6	–	1,7

Модернизация производственно-технической базы аграрной сферы предполагает освоение значительных финансовых ресурсов, которые, с одной стороны, ограничены с точки зрения объема, с другой, – должны

способствовать улучшению количественных и качественных параметров устойчивого развития отрасли. Так, активизация инвестиционной деятельности позволяет создать условия для повышения уровня технической оснащенности, экономической эффективности сельскохозяйственного производства на основе совершенствования состава и структуры основных средств и, в конечном итоге, обеспечения выполнения экономического императива устойчивого развития. Стимулирование притока инвестиций в социальную сферу села создает условия для решения ряда проблем – таких, как улучшение жилищных условий, повышение уровня и качества жизни сельского населения, развитие транспортных коммуникаций, комплексное благоустройство сельских населенных пунктов. Достижение устойчивого экологического развития аграрной сферы может быть обеспечено на основе финансирования природоохранных мероприятий, связанных с использованием ресурсо- и энергосберегающих технологий, разработкой и внедрением в сельскохозяйственное производство машин и оборудования, использующих энергию возобновляемых источников (ветра, воды, солнца и др.). Оно осуществляется в целях снижения уровня загрязнения природной окружающей среды, сохранения и восстановления биоразнообразия, улучшения экологической обстановки в сельских регионах. Все это серьезно скажется и на эффективности функционирования предприятий мясомолочной промышленности.

**Основная часть.** Важно также и то, что в области государственного регулирования инвестиционной деятельности актуальными остаются следующие вопросы: во-первых, рациональное распределение инвестиционных ресурсов как по основным отраслям национальной экономики, так и по направлениям обеспечения устойчивого развития; во-вторых, оптимизация финансово-экономических рычагов воздействия на инвестиционные процессы; в-третьих – повышение эффективности использования капитальных вложений<sup>1</sup>. Основным преимуществом инвестирования в сельское хозяйство и в мясомолочную отрасль промышленности является наличие постоянного потребительского спроса на продукты питания, а также особое отношение общества к отрасли в силу необходимости обеспечения продовольственной безопасности государства, создания рабочих мест в сельских регионах, сохранения агроландшафтов и улучшения экологической обстановки сельских территорий. В этом, на наш взгляд, кроются основные резервы роста экономической эффективности функционирования предприятий мясомолочной промышленности Республики Беларусь.

Все сказанное выше справедливо и в отношении данной группы организаций, расположенных в Витебской области – регионе, граничащем с Российской Федерацией, куда в значительной степени и экспортируется мясомолочная продукция из Беларуси. Важно также и то, что мясомолочная отрасль промышленности является одной из отраслей специализации

---

<sup>1</sup> Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года // Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического института Министерства экономики Республики Беларусь. 2015. № 4. С. 6-99.

экономики Витебской области. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь является ответственным заказчиком и исполнителем Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021-2025 гг., утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 1 февраля 2021 г. № 59, целью которой является повышение эффективности сельскохозяйственного производства и сбыта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания, а также повышение их конкурентоспособности, обеспечение внутреннего рынка страны отечественной сельскохозяйственной продукцией и продовольствием в необходимых объемах и надлежащего качества на основе формирования рыночных механизмов хозяйствования и развития аграрного бизнеса.

Основные направления развития молочной отрасли обеспечиваются выполнением задач и мероприятий, заложенных в Стратегии развития молокоперерабатывающей отрасли Республики Беларусь до 2025 г. (постановление Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, Национальной академии наук Беларуси от 12 ноября 2018 г. № 84/14, в редакции постановления от 9 августа 2019 г. № 38а/15). Стратегия включает блоки вопросов по развитию сырьевой базы и повышению качества сырья для переработки, увеличению производственного потенциала организаций промышленности и совершенствованию структуры производства.

Министерством сельского хозяйства и продовольствия разработана и доведена в облисполкомы для исполнения «Памятка по развитию сырьевых зон перерабатывающих организаций мясомолочной промышленности», утвержденная Министром сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь 15.09.2020 г. В Памятку включены требования к проведению мероприятий по развитию сырьевых зон, включая меры по улучшению качества молока-сырья на уровнях:

- местных органов госуправления и иных госорганизаций, подчиненных Правительству, облисполкомов;
- сельскохозяйственных организаций;
- перерабатывающих предприятий;
- мероприятия контроля качества животноводческого сырья.

На ее основе и в соответствии с отраслевой Стратегией развития молокоперерабатывающей отрасли до 2025 г. в областных исполнительных комитетах эти требования и мероприятия по развитию сырьевых зон утверждены и доведены до заинтересованных лиц<sup>1</sup>. Планы мероприятий по реализации Стратегии молокоперерабатывающей отрасли до 2025 г. также включают блок мероприятий по развитию сырьевых зон и поддержке развития молочного скотоводства.

В 2022 г. стратегия развития молокоперерабатывающей отрасли до 2025 г. была пересмотрена Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь с учетом воздействия внешних факторов, а

---

<sup>1</sup> Сельское хозяйство Республики Беларусь: стат. буклет / И.В. Медведева [и др.]. Минск: Белстат, 2022.

также новых задач по укреплению сырьевой базы и инвестированию в переработку сырья. Мероприятия по развитию сырьевых зон, указанные в Стратегии, были актуализированы и заложены в План мероприятий по развитию молокоперерабатывающей отрасли на 2022-2025 гг., утвержденный Министром сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь от 29 сентября 2022 г.

В целях увеличения производственных мощностей по переработке молока и выпуску качественной и безопасной продукции молокоперерабатывающими предприятиями совместно с сельскохозяйственными организациями проводится постоянная целенаправленная работа по развитию сырьевой базы. Взаимоотношения между производителями сельскохозяйственной продукции и перерабатывающими организациями построены на договорной основе в соответствии с действующим законодательством Республики Беларусь. Реализация молока осуществляется по прямым договорам поставок, заключенным между субъектами хозяйствования (производителем и переработчиком).

В молочной отрасли животноводства на протяжении последних лет поддерживается рост производства молока и реализации его через молокоперерабатывающие организации. Перерабатывающие предприятия проводят работу, направленную на увеличение производства сырья и улучшение его качества, укрепление материально-технической базы сельскохозяйственных организаций (организация прифермских лабораторий и закупка для них оборудования, реактивов, тест-систем, моющих и дезинфицирующих средств), оказывают финансовую помощь в приобретении горюче-смазочных материалов, средств защиты растений и других материальных ресурсов, в укомплектовании квалифицированными кадрами, налаживании эффективного сельскохозяйственного производства с использованием прогрессивных форм организации труда, заключают договора безвозмездной спонсорской помощи.

Существенной мерой по поддержке поставщиков сырья являются авансовые платежи в счет будущих поставок животноводческого сырья. Перерабатывающими организациями оказывается финансовая помощь сельскохозяйственным организациям путем предоставления займов, перечисления спонсорской помощи и т. д.

Молокоперерабатывающими организациями совместно с иного рода сельскохозяйственными предприятиями постоянно проводится работа по повышению качества молока. На молокоперерабатывающих предприятиях созданы технологические группы, в которые входят специалисты по сырью из производственных лабораторий и специалисты в области ветеринарии<sup>1</sup>. Данные группы систематически выезжают в хозяйства для выявления причин ухудшения качества поступающего на переработку молока. При снижении качества молока дополнительно осуществляются внеплановые вы-

---

<sup>1</sup> Лепеш Г.В. Анализ состояния промышленного комплекса Республики Беларусь с точки зрения перспектив цифровизации производства, услуг и бизнес-моделей // Техничко-технологические проблемы сервиса. 2021. № 4 (58). С. 3-11.

езды. Итоги мониторинга доводятся до руководителей сельхозпредприятий, управлений сельского хозяйства, специалистов ветеринарной службы. В целях создания условий для развития сырьевой базы, увеличения производства молочного сырья в сельскохозяйственных организациях молокоперерабатывающие предприятия на постоянной основе оказывают им финансовую, материально-техническую и образовательную помощь. Совместная работа перерабатывающих организаций с поставщиками сырья позволила за период с января по декабрь 2022 г. обеспечить качество молока сорта «экстра», поступившего на переработку, до 68,4% против 62,2% в аналогичном анализируемом периоде 2021 г. (в декабре 2022 г. 71,7% против 66,7% в сентябре 2021 г.).

В молочной промышленности на постоянной основе ведется работа по глубокой и эффективной переработке сырья, применению инновационных технологий производства продукции, в том числе безотходных технологий при переработке молочной сыворотки, расширению и обновлению ассортимента и улучшению качества, освоению новых видов продуктов с более высокой товарной стоимостью, повышению их конкурентоспособности. В целях повышения эффективности перерабатывающей промышленности уделяется пристальное внимание вопросам безотходного производства. Современные технологические решения с использованием инновационных методов обработки молока позволили обеспечить переработку 98,6% ресурса молочной сыворотки. При этом рост производства сухой сыворотки молочной составил 105,3%, в том числе деминерализованной – 116,3%, концентратов сывороточных белков – 136,9%. Поставляемое на молокоперерабатывающие предприятия сырье эффективно перерабатывается, что наряду с другими факторами способствует росту объемов производства и, соответственно, улучшению финансовых показателей в целом по отрасли. Выход товарной продукции с 1 тонны переработанного молока составил 1701 руб./т, что существенно больше, чем аналогичный показатель, приводимый при задании в Стратегии развития – 1375 руб./т к 2025 г.

Доля продажи отечественных продовольственных товаров на внутреннем рынке является одним из ключевых индикаторов их доступности для населения. По ряду товаров покупательский спрос практически полностью удовлетворяется за счет продукции белорусских товаропроизводителей. Удельный вес продаж отечественной продукции в общем объеме продаж продовольственных товаров организациями розничной торговли составил: сыры – 94,5%, масло сливочное – 99,98%.

В молочной промышленности планируется дальнейшее наращивание объемов производства сыров, масла животного и цельномолочной продукции, параллельно будет увеличен выпуск сухих молочных продуктов – наиболее востребованного и экономически выгодного продукта в настоящее время на мировом рынке. Для эффективного использования производственных мощностей и достижения более высоких параметров выхода товарной продукции из тонны молока, в облисполкомах предусмотрены мероприятия по модернизации молокоперерабатывающих предприятий,

направленные на обновление действующих и создание дополнительных мощностей, что позволит обеспечить предприятия прогрессивным оборудованием, осуществить комплексную механизацию и автоматизацию производственных процессов.

По состоянию на 01.01.2022 г. наличие производственных мощностей по переработке молока организаций всех форм собственности составило 9,6 млн тонн в год, загрузка мощностей 78,6%. Запас производственных мощностей молокоперерабатывающих организаций позволяет переработать все производимое в республике молоко, и в любой момент есть возможность переориентировать ресурсы молока на выработку востребованного молочного продукта. К 2025 г. планируется с учетом модернизации и строительства новых производств осуществить прирост производственных мощностей до 10,2 млн тонн переработки молока в год (+625 тыс. тонн к 2021 г.). Загрузка мощностей по переработке молока составит 84%. Данный уровень использования производственной мощности является рациональным, так как при нем формируется способность предприятий полностью перерабатывать сырье с учетом пиковых колебаний производства молока, простоев на мойку оборудования, а также переориентировать переработку сырья на наиболее выгодные виды продукции в зависимости от текущей рыночной ситуации.

Строительство совершенно нового инновационного цеха по выпуску детского питания, соответствующего высоким требованиям стран азиатского рынка, планируется в Гродненской области в Волковысском ОАО «Беллакт».

Значимыми импортозамещающими проектами, которые обеспечат рост производства сыров элитных, являются: «Увеличение объемов производства сыра с голубой плесенью» на Нарочанском участке ОАО «Минский молочный завод № 1» и «Производство сыра «Камамбер с белой плесенью» на Вилейском производственном участке ОАО «Минский молочный завод № 1», что обеспечит увеличение мощностей по производству сыров с голубой плесенью в 2 раза и создание нового производства по выпуску сыра с белой плесенью.

Реконструкция и модернизация сыродельных производств, приобретение нового оборудования будет осуществляться в ОАО «Кобринский МСЗ», в ОАО «Поставский молочный завод», в ОАО «Пружанский молочный комбинат», в ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат» (г. Любань). Реконструкции и запуск новых линий по выпуску цельномолочной продукции планируются в ОАО «Полоцкий молочный комбинат», в ОАО «Савушкин продукт» г. Берёза, в том числе планируется организация производства творога в филиале «Здравушка-милк» ОАО «Слуцкий СК», в ОАО «Поставский молочный завод» и др.

Мероприятия по модернизации производства масла животного запланированы в ОАО «Савушкин продукт» г. Иваново, в ОАО «Верхнедвинский маслосырзавод», в ОАО «Молочные горки».

Осуществляется модернизация консервного цеха в ОАО «Глубок-

ский МКК». Новые производства по сушке молочных продуктов планируются в ОАО «Бабушкина крынка» посредством создания производства безлактозных молочных продуктов с применением инновационного метода мембранных технологий. Кроме этого, будет осуществлена установка нового сушильного оборудования и проведена модернизация действующего в ОАО «Лидский молочноконсервный завод», в ОАО «Савушкин продукт» г. Берёза, в «Лепельский МКК» ОАО «Витебский мясокомбинат», в ОАО «Полоцкий молочный комбинат». Организация производства быстрорастворимого молока запланирована в ПУП «Калинковичский молочный комбинат» и в ОАО «Слущкий сыродельный комбинат» (г. Копыль), в ОАО «Бабушкина крынка». Приобретение оборудования и модернизация участков по переработке молочной сыворотки запланированы в ОАО «Савушкин продукт» г. Иваново, в ОАО «Беловежские сыры», в филиале ОАО «Лидский молочноконсервный комбинат» «Новогрудские Дары», в филиале ОАО «Слущкий СК» «Здравушка-милк» и др.

Меры по модернизации и вводу новых производственных линий позволят расширить ассортимент и улучшить качество выпускаемой продукции, освоить производство новых продуктов, в том числе с высокой товарной стоимостью, повысить конкурентоспособность продукции на рынках и увеличить экспортный потенциал. Реализация мероприятий по техпереоснащению обеспечит прирост производства и расширение товарного ассортимента продукции, в том числе продуктов с высокой товарной стоимостью, позволит улучшить качество выпускаемой продукции, освоить производство новых, ранее не вырабатываемых в республике продуктов, внедрить современные форматы упаковки и фасовки товаров, что укрепит производственную базу, обеспечивающую последовательное повышение конкурентоспособности продукции на внутреннем и внешнем рынках, а также увеличит экспортный потенциал. В итоге также возрастет степень интенсификации мясомолочного производства перерабатывающей промышленности<sup>1</sup>. Комплекс мероприятий по модернизации и техническому переоснащению молокоперерабатывающих организаций, которые повлияют на увеличение производственных мощностей, включает: модернизацию и технологическое переоснащение действующих цехов и технологических линий по производству сыров, цельномолочной продукции, создание новых производств и модернизацию действующих по производству сухих молочных продуктов (сухих молочных смесей для детского питания, сыворотки и продуктов на ее основе, сухого молока), создание новых молочных продуктов для спортивного питания<sup>2</sup>.

Ситуация на мировой арене с 2021 г. позволяет раскрыть потенциал Республики Беларусь – белорусы оказывают большое доверие к отечественной продукции, что является важнейшим стимулом для развития

---

<sup>1</sup> Павлов К. Проблемы повышения эффективности инновационной направленности развития экономики // Общество и экономика. 2019. № 6. С. 5-21.

<sup>2</sup> Экономика на постсоветском пространстве в условиях новых патологических вызовов и процессов цифровизации: монография / под науч. ред. К.В. Павлова // Ижевск. 2021.

процесса импортозамещения. В результате на рынке растет спрос на отечественные товары, замещающие импортные аналоги. Белорусские предприятия используют данные возможности и осваивают новые виды продукции<sup>1</sup>.

Практически на всех предприятиях проведено техническое переоснащение сыродельных цехов с установкой современных автоматизированных линий. В результате технического переоснащения молокоперерабатывающих организаций и внедрения современных технологий производства расширен ассортимент выдержанных сыров с длительными сроками созревания, сыров с пропионовокислыми бактериями – по типу голландского «Маасдам» и швейцарского «Эмменталь», сыра Раклетт в ОАО «Кобринском маслодельно-сыродельном заводе», сыра Буррата в ОАО «Бабушкина крынка», низкожирных сыров, сыров с наполнителями и специями (с грибами трюфель, с пажитником, с черемшой, с тмином, с паприкой, с грецким орехом, с грибами шиитаке и др.), сыров с ароматом меда, карамели, топленого молока, с ароматом грецкого ореха и др. На ряде предприятий созданы новые производства.

С 2020 г. начато производство сыра рассольного «Фета Sveza», сыра «Брынза Sveza» на новом производстве в ОАО «Савушкин-Орша» в г. Орша (в дальнейшем планируется начать производство и других сортов сыра – «Моцарелла», «Адыгейский» и др.), с 2021 г. начат выпуск сыра мягкого «Рикотта» в новом цехе ООО «Праймилк» в г. Щучин. Плавленный сыр отечественными заводами производится в широком ассортименте с различными вкусовыми наполнителями: сладкий и соленый, различной консистенции и весовой категории, причем производят не только копченый ломтевой, но и в слайсерной нарезке, в полистирольных стаканчиках под запайку. Тертый сыр является развивающимся сегментом общего рынка сыров – данное направление уже освоили некоторые предприятия, такие как ОАО «Милкавита», ОАО «Верхнедвинский маслосырзавод», ОАО «Поставский молочный завод» и др.

В перерабатывающей промышленности осуществляются интеграционные процессы в рамках долгосрочных стратегий развития молочной отрасли. На протяжении более 20 лет в республике ведется целенаправленная работа по структурному преобразованию отрасли через концентрацию производства путем его укрупнения по региональному принципу и специализации<sup>2</sup>. Это обусловлено мировой тенденцией и необходимостью сосредоточения производственного и экономического потенциала в условиях жесткой конкуренции на внутреннем и внешнем рынках.

Белорусским предприятиям приходится конкурировать с крупными компаниями (Nestle, Lactalis, Fonterra, Kraft Foods и т.д.), у которых отлажена политика продаж на внешние рынки. В молочной промышленности Республики Беларусь постоянно идет процесс укрупнения и концентрации

<sup>1</sup> Современная политэкономия: учебное пособие / [В.Г. Гусаков, С.Ю. Солодовников, В.В. Богатырева и др.]; под ред. В.Г. Гусакова. Минск, 2022.

<sup>2</sup> Павлов К. Инвестиции инновационного типа // Экономист. 2014. № 12. С. 34-38.

производств: в 2001 г. функционировало 70 молокоперерабатывающих организаций, в 2010 г. – 57, в 2012 г. – 50, в 2018 г. переработка молока была сосредоточена уже в 42 крупных молокоперерабатывающих организациях.

В целях совершенствования управления предприятиями молочной отрасли, организации единой системы контроля и управления по обеспечению эффективного производства молочной продукции, поэтапной модернизации перспективных производств, создания единых маркетинговых структур в областях созданы и функционируют 6 курирующих молочную сферу организаций. В каждой области определена своя организационная структура: созданы холдинги (в Гомельской и Могилевской областях), агропромышленные объединения (Витебская область), областные концерны (управляющие компании) мясомолочной продукции (Брестская, Гродненская и Минская области), в сферу деятельности которых входят вопросы координации деятельности молокоперерабатывающей отрасли. В Стратегии развития молокоперерабатывающей отрасли Республики Беларусь до 2025 г. были заложены основные посылы для осуществления процессов концентрации производства и оптимизации предприятий республики.

Таким образом, структурное преобразование молокоперерабатывающей отрасли осуществлялось с 2019 г. через концентрацию производства путем уплотнения по региональному принципу, учитывая специализацию и сосредоточение производственного и экономического потенциала организаций<sup>1</sup>. В результате принятых мер в 2022 г. переработка молока сосредоточена в 33 крупных молокоперерабатывающих организациях и на одном предприятии (ОАО «Праймилк») по переработке молочной сыворотки. Оптимизация осуществлялась с учетом производственных мощностей предприятий, действующих сырьевых зон, эффективности работы на мировом рынке, квалификации специалистов предприятий. Предусмотрена специализация предприятий для выпуска конкретного ассортимента продукции с уходом от выпуска однотипной продукции. Данные меры по консолидации организаций уже почти во всех областях осуществлены, предстоит закончить данную работу еще в Гомельской области.

**Заключение.** В заключение следует отметить, что головные организации могут выработать единую политику управления всеми процессами и направлениями деятельности объединенных предприятий. В результате представилась возможность снижения издержек производства, роста эффективности и прибыльности, возможности маневрировать и перераспределять сырье на выработку эффективных продуктов с учетом меняющейся конъюнктуры мирового рынка по спросу и ценам. Кроме этого, в 2022 г. акционерами Danon было принято решение об уходе с рынка Республики Беларусь. Один завод был продан и присоединен к ОАО «Пружанский молочный комбинат», второй в Шклове – на торгах. В Российской Федерации также объявлено об уходе данной компании. Данные тенденции усиливают

---

<sup>1</sup> Радченко Н.В., Соколовская Е.В., Радченко С.В. Цифровая трансформация аграрного сектора Беларуси // Аграрная экономика: Минск. 2021. № 4. С. 50-59.

восприятие о необходимости симбиоза производственного потенциала стран Союзного государства и стран ЕАЭС и подтверждают правильность выбранного вектора развития и построения единой таможенной территории, а потом и единого рынка с Российской Федерацией и другими странами ЕАЭС.

Дальнейшее развитие мясомолочной промышленности Республики Беларусь, в том числе и предприятий Витебской области, будет осуществляться с учетом мировых тенденций и приоритетов развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь. Главным партнером по торговле продовольственными товарами и сельскохозяйственным сырьем в перспективе останется Российская Федерация. Дополнительные объемы по экспорту продукции планируется поставить в страны СНГ и Азии. Распределение товарных потоков будет формироваться с учетом экономической эффективности продаж на рынках названных регионов мира. Целью дальнейшей деятельности является повышение экономического потенциала организаций молочной отрасли и конкурентоспособности конечного продукта. Для обеспечения поступательного экономического развития необходимо:

- обеспечить производство молока в сельскохозяйственных организациях в объемах, не менее запланированных ГП «Аграрный бизнес» на 2021-2025 гг.;

- усилить контроль качества поступающего на переработку сырья, организацию дисциплины ведения технологических процессов по всей производственной цепочке;

- обеспечить максимально возможный прирост экспорта по выгодным ценам, не ниже рекомендуемых;

- осуществить диверсификацию рынков сбыта за счет вовлечения остальных регионов Российской Федерации, стран СНГ и Азии.

Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь утвержден Комплекс мер по увеличению объемов сбора и переработки сопутствующей продукции от убоя и переработки скота. Комплекс мер разделен на три основных направления: выработка готовых кормов для пушных зверей и домашних животных; сбор, обработка и реализация сопутствующей продукции для других отраслей промышленности (легкой и фармацевтической) и реализация прочего непищевого сырья на специализированные предприятия для последующей переработки. Дополнительно приняты меры в целях обеспечения единых требований к осуществлению процесса переработки сырья животного происхождения, оптимизации технологических процессов и организации эффективной переработки скота на предприятиях различных форм собственности и подчиненности.

Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь разработало и направило областным исполнительным комитетам Памятку по убою и глубокой (полной) переработке скота. Непищевые отходы реализуются специализированным предприятиям для производства мясокостной муки. Как результат принятия мер по развитию сырьевой ба-

зы по итогам 2022 г. обеспечена эффективная работа перерабатывающих организаций. С целью обеспечения контроля качества на всех стадиях технологического процесса переработки мясного сырья и молока, выпуска готовой мясной и молочной продукции лабораторная база перерабатывающих предприятий оснащена современным оборудованием.

На предприятиях активно внедряется система прослеживаемости продукции, в молочной промышленности внедрена маркировка продукции средствами идентификации, позволяющая идентифицировать каждую единицу товара в потребительской упаковке.

Таким образом, проводимая отраслевая политика по развитию сырьевой базы организаций перерабатывающей промышленности способствует их эффективной деятельности. Мясомолочная отрасль Республики Беларусь обладает большим экономическим, производственным, инновационным потенциалом. Кроме этого, на данном этапе создаются необходимые условия для развития комплекса, повышения эффективности использования его потенциала и обеспечения конкурентоспособности отечественной продукции как со стороны государства, так и со стороны непосредственно самих субъектов хозяйствования. Нарастающими темпами осуществляется техническое и технологическое переоснащение предприятий отрасли, что позволяет осваивать производство новых видов продукции, увеличивать сроки ее годности, повышает конкурентоспособность, снижает затраты энергоресурсов, повышает качество.

## **ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СЕВЕРНОМ ОЛЕНЕВОДСТВЕ\***

**А.А. Максимов, к.э.н.**

*Институт социально-экономических и энергетических проблем Севера  
ФИЦ Коми НЦ УрО РАН, г. Сыктывкар*

Современное северное оленеводство вынуждено постоянно трансформироваться под влиянием масштабных политических, социально-экономических и климатических изменений, чтобы сохранить свое значение как основы культуры, традиционного образа жизни и экономики северных народов, а также отрасли агропромышленного комплекса. Новые перемены за счет внедрения информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) рассматриваются как естественное направление развития оленеводства, так как позволяют облегчить труд оленеводов, повысить эффективность отрасли, стимулируют участие молодежи в традиционных видах деятельности. В данной работе рассмотрены проекты цифровизации в сфере северного оленеводства, а также опыт проведения исследований и внед-

---

\* Работа выполнена по теме НИР «Цифровая биоэкономика северного региона: подходы и направления формирования» (№ ГР 12401412700509-1).