

## АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ОТРАСЛЕВОГО РАЗВИТИЯ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ

*Е.В. Некрасова, канд. экон. наук, доц.*

*Удмуртский государственный аграрный университет, Ижевск, Российская Федерация*

*В статье анализируются основные направления развития систем управления стратегического отраслевого развития экономическими субъектами на государственном уровне на основе цифровой трансформации с учетом современных*

**Ключевые слова:** *стратегическое развитие, системы управления, цифровая трансформация, система государственного управления, экономические субъекты, устойчивое социально-экономическое развитие.*

Обеспечение устойчивого социально-экономического развития является приоритетной задачей руководителей разного уровня. В качестве основных принципов обеспечения эффективности систем управления являются инновационность, клиентоориентированность, гибкость и адаптивность к вызовам внешней среды. Этого во-многом можно добиться, используя современные технологии цифровизации, которые позволят значительно повысить качество принятия и реализации управленческих решений. Обеспечение устойчивого развития экономики достигается посредством цифровизации – стабильный рост благосостояния и качества жизни населения.

Сегодня вопросы цифровой трансформации является одним из основных трендов современной экономики. Цифровая трансформация подразумевает процесс оптимизации бизнес-процессов производства и управления с целью повышения эффективности осуществляемой деятельности. В качестве инструментов цифровой трансформации сегодня используют электронный документооборот, автоматизация бизнес-процессов, привлечение виртуальных помощников и искусственного интеллекта для различных уровней управления.

Однако, эти тенденции, находящиеся вне стратегической целенаправленности и системности, могут дать лишь краткосрочный и фрагментарный эффект, что в условиях высококонкурентной и турбулентной среды недопустимо, особенно на национальном, региональном и отраслевом уровнях. Следовательно, процессы цифровой трансформации требуют фундаментальных изменений в системе стратегического управления.

С нашей точки зрения, необходимо выделить ряд аспектов трансформации систем стратегического управления с учетом современных условий и тенденций изменения среды (таблица 1).

В принятой в 2024 году Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации [1, с. 2-3] отмечается, что «научно-технологическое развитие является одним из стратегических национальных приоритетов Российской Федерации и определяется комплексом внешних и внутренних (по отношению к области науки и технологий) факторов, формирующих систему больших вызовов. Большие вызовы создают существенные риски для общества, экономики, системы государственного управления, но одновременно представляют собой важный фактор для появления новых возможностей и перспектив научно-технологического развития».

Таблица 1. – Изменение стратегических методов управления экономическими субъектами

Аспекты систем управления	«Традиционное стратегическое планирование», основанное на стратегическом анализе и позиционировании	«Гибкое стратегическое проектирование» через выставление ключевых приоритетов и оценке стратегического потенциала
Цели	Последовательное (устойчивое) развитие социально-экономическими системами	Реализация стратегического потенциала обеспечения долгосрочных конкурентных преимуществ и обеспечения социально-экономической безопасности объекта
Задачи	Улучшение финансово-экономического положения Изменение конкурентной позиции на целевом рынке	Моделирование будущего через развитие стратегического потенциала Формирование механизмов гибкого стратегического планирования Развитие систем принятия решений с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта
Направление принятия решений	Вертикально-ориентированное, централизованное	Целе- и проектоориентированное, интегрированное (сочетающее централизованные, децентрализованные процессы) при активном участии систем государственного управления в рамках национальных, отраслевых государственных целевых программ
Ресурсное обеспечение	Централизованное, бюджетно-ориентированное, использование субсидий и дотаций в социально-значимые области	Проектно-целевое, грантовое, инициативное бюджетирование активных групп населения

Источник: собственная разработка.

Неоспоримым элементом реализации данной стратегии является цифровая трансформация систем государственного и отраслевого управления на разных уровнях. Это предполагает выделение следующих основных направления преобразований систем стратегического управления:

формирование новой регуляторной среды взаимодействия (коммуникаций) граждан, бизнеса и государства, возникающих с развитием цифровой экономики;

создание современной высокоскоростной инфраструктуры хранения, обработки и передачи данных, обеспечение устойчивости и безопасности ее функционирования;

формирование системы подготовки и повышения квалификации специалистов для цифровой экономики;

поддержка развития перспективных «сквозных» цифровых технологий и проектов по их внедрению в отраслях и регионах;

повышение эффективности государственного управления и оказания государственных услуг посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений.

В рамках реализации Указов Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и от 21.07.2020 г. №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», в том числе с целью решения задачи по обеспечению ускоренного внедрения цифровых технологий в экономике и социальной сфере, Правительством Российской Федерации была сформирована национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации», в состав которой входят ряд федеральных проектов: «Нормативное регулирование цифровой среды», «Кадры для цифровой экономики», «Информационная инфраструктура», «Информационная безопасность», «Цифровые техноло-

гии», «Цифровое государственное управление», «Искусственный интеллект», «Обеспечение доступа в Интернет за счет развития спутниковой связи», «Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли».

Однако, следует отметить, что использование цифровых технологий должно быть гибким и адаптивным, применительно к конкретным отраслям социально-экономического развития национальной экономики. Так, цифровая трансформация в отрасли АПК предполагает не только комплексное внедрение ряда цифровых технологий в рамках взаимосвязанных концепций точного земледелия и умного сельского хозяйства, но и развитие интегрированных решений в области устойчивого ресурсосбережения, технологии Интернета вещей, автоматизированную и беспилотную технику, роботизированные производственные системы, платформенные технологии обработки больших данных и машинного обучения.

С нашей точки зрения, базовой задачей стратегического управления АПК на основе цифровой трансформации является создание платформ и программно-аппаратных средств поддержки принятия решений на основе анализа больших данных о внутренней и внешней среде и моделирования развития ситуации. Развитие и интеграция цифровых систем поддержки принятия решений на разных уровнях управления в сочетании с проектно-ориентированным подходом позволит значительно повысить эффективность социально-экономического отраслевого и национального развития.

Принятая в Удмуртской Республике Концепция цифрового развития экономики включает в себя комплекс целей и задач регионального значения, которые направлены на организацию преобразования приоритетных отраслей экономики и социальной сферы, включая здравоохранение, образование, промышленность, сельское хозяйство, строительство, городское хозяйство, транспортную и энергетическую инфраструктуру, финансовые услуги, посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений. Концепция цифрового развития региона была разработана Высшей школой экономики (НИИ ВШЭ) по заказу Мининформсвязи Удмуртской Республики и утверждена в марте 2020 г. В ней предусмотрено три основных направления: цифровизация всех отраслей, формирование кадрового потенциала и создание условий для развития ИТ-отрасли [3]. Для каждой из отраслей утверждены план мероприятий по запуску смарт-сервисов. Для управления реализацией Концепции создан Координационный совет по развитию цифровой экономики.

На федеральном уровне действует ведомственный проект «Цифровое сельское хозяйство», который предполагает проведение цифровой трансформации отрасли и повышение в 2 раза производительности труда на «цифровых» сельскохозяйственных предприятиях, стимулирование инвестиций и развитие систем государственной грантовой и научно-консультационной поддержки в технологии автоматизации принятия решений и минимизации участия персонала в производственных процессах на основе сервисных инструментов интеллектуального отраслевого планирования. Активно развивается интеграция с базами Росреестра и Роскосмоса интеллектуальной системы мер государственной поддержки («смарт-контракт»), моделирование потоков сельскохозяйственного сырья в реальном времени и с увязкой прогнозных урожаев с подвижным составом логистических, интеллектуальное размещение пищевых производств и дифференциация производства продуктов питания в привязке к потребностям целевых рынков, масштабирование отечественных комплексных цифровых решений для предприятий АПК на разных уровнях управления.

Одним из ключевых инструментов цифровой трансформации сельского хозяйства Удмуртской Республики и внутренним драйвером роста отрасли является Единый программный комплекс «От поля до экспортера». Его развитие связано с разработкой подсистемы «Личный кабинет экспортера» и информационно-аналитической системы мониторинга экспортного потенциала [4]. Цифровая трансформация систем государственного управления отрасли АПК позволяет формировать сложные автоматизированные производственно-логистические цепочки, охватывающие розничные сети, оптовые торговые компании, логистику, сельхозпроизводителей и их поставщиков в единый процесс с адаптивным управлением.

Важным элементом стратегического управления развитием отраслевых и региональных систем управления является обеспечение кибербезопасности информационных систем и процессов. С учетом выявленного стратегического потенциала критической информационной инфраструктуры объектов АПК формируются Политики информационной безопасности и планы перехода на преимущественное использование российского программного обеспечения, совершенствования программно-аппаратных комплексов, повышения квалификации специалистов с учетом поставленных задач

Таким образом, комплексный подход к развитию стратегического отраслевого и регионального потенциала на основе цифровой трансформации систем управления разного уровня позволит добиться технологической независимости и социально-экономической стабильности национальной экономики в долгосрочной перспективе с учетом динамики развития внешней среды.

#### Список использованных источников

1. О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]: Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 145. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408518353/>. – Дата доступа: 15.09.2024.
2. Об утверждении Стратегии цифровой трансформации в Удмуртской Республике на период до 2030 года [Электронный ресурс]: Указ Главы Удмуртской Республики от 31 марта 2020 г. № 74. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/570733992>. – Дата доступа: 15.09.2024
3. Министерство цифрового развития Удмуртской республики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://it.udmurt.ru/>. – Дата доступа: 15.09.2024
4. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Удмуртской Республики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://it.udmurt.ru/>. – Дата доступа: 15.09.2024
5. Некрасова, Е. В. Научно-методические аспекты совершенствования стратегического планирования на региональном уровне (на примере муниципальных образований Удмуртской Республики) / Е. В. Некрасова // Развитие управления экономической безопасностью деятельности хозяйствующих субъектов и публичных образований: Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию д.э.н., профессора Алборова Р. А. – 2023. – С. 250-257.
6. Некрасова, Е. В. Развитие направлений государственного управления устойчивым развитием АПК в условиях глобальных экономических вызовов / Е. В. Некрасова, П. Б. Акмаров // Наука Удмуртии. – 2023. – №2 (101). – С. 35-44.
7. Чазова, И. Ю. Развитие цифровизации аграрного производства и оценка использования ее потенциала в Удмуртии / И. Ю. Чазова, П. Б. Акмаров, О. П. Князева // Вестник УдГУ. – 2022. – Том 32. – №6. – С.1035-1041.