



**Анна
Кондратьева**



**Анастасия
Жукова**



Елена Малей,
канд. экон. наук, доцент,
зав. кафедрой логистики

*УО «Полоцкий государственный университет»,
г. Полоцк, Республика Беларусь*

РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Как показывает мировой опыт, важнейшим фактором экономического роста является формирование логистической системы, охватывающей различные сферы деятельности в стране. В индустриально развитых странах логистика давно поставлена на службу повышения эффективности управления движением материальных потоков.

Эволюция логистических систем за рубежом доказывает, что они становятся одним из важнейших стратегических инструментов в конкурентной борьбе не только для отдельных организаций, но и для страны в целом. В Республике Бела-

русь сложилась несколько иная ситуация. В силу объективных причин исторического, политического, экономического характера имеется определенное технологическое отставание в области логистики [1].

Республика Беларусь обладает уникальным географическим положением, именно через нее идут основные грузопотоки из разных стран (России, Украины, Польши и др.), поэтому необходимо использовать это положение максимально эффективно, извлекая как можно больше выгоды для нашего государства. Находясь на пересечении

транспортных магистралей, Беларусь могла бы стать крупным центром международного перемещения товаров. На момент развала СССР именно Беларусь была базой перевалки грузов в страны СЭВ и ЕС.

Однако масштабная система транспортной логистики в нашей стране до сих пор не создана. Именно поэтому в Беларуси 29 августа 2008 г. была принята Программа развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 г., разработанная государственным научным учреждением «Институт экономики Национальной академии наук Беларуси» во исполнение протокола заседания рабочей группы по разработке проекта программы развития в Республике Беларусь логистической системы на период до 2015 года (руководитель рабочей группы А. В. Кобяков, протокол заседания Совета Министров Республики Беларусь от 3 мая 2008 г. № 32/9пр) [1].

Целями указанной Программы [1] являются:

- ✓ разработка основных направлений развития логистической системы Республики Беларусь;

- ✓ создание организационной схемы размещения логистических центров;

- ✓ формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в создание объектов и инфраструктуры логистической системы.

К основным задачам Программы [1] относятся:

- ✓ анализ состояния складской инфраструктуры;

- ✓ классификация логистических центров;

- ✓ разработка основных направлений создания и развития транспортно-логистических центров, оптово-логистических центров торговли потребительскими товарами и продукцией производственно-технического назначения;

- ✓ предложение механизма создания льготного режима для потенциа-

льных инвесторов и системы критериев их выбора;

- ✓ разработка методических подходов к управлению логистической системой, нормативного правового и информационного ее обеспечения.

По словам аналитиков, разговоры о необходимости создания в стране современных технологичных логистических центров ведутся лет десять, неоднократно принимались программы по их созданию под эгидой различных ведомств, зарубежные инвесторы стабильно выказывали интерес во вложении огромных средств [2].

Как отмечает Министр транспорта и коммуникаций Республики Беларусь Иван Щербо на пленарном заседании IV Белорусского транспортного конгресса «Транспорт и логистика», на строительство 50 логистических центров общей площадью около 400 га планируется направить около 850 млн долларов США инвестиций [2].

По прогнозам экспертов, транзитный грузопоток через Беларусь будет ежегодно увеличиваться. В связи с этим в Беларуси предусматривается 18 участков для строительства транспортно-логистических центров в направлении основных транспортных коридоров, в частности возле западной границы в Бресте и Гродно, возле южной — в Гомеле и Мозыре, на восточном направлении — в Орше, а также в направлении стран Балтии.

По мнению директора Института экономики НАН Беларуси Петра Никитенко, реализация программы позволит увеличить долю логистики в ВВП страны до 20 % к 2015 г., а суммарный оборот планируемых в стране транспортно-логистических центров может превысить 30 млн т грузов в год. А пока логистические услуги составляют всего 7–8 % экспорта [4].

Создание транспортно-логистической системы Беларуси улучшит имидж государства, а также позиции малого и среднего бизнеса, в котором

не нужно будет создавать собственные склады.

Программа логистики в Беларуси предусматривает два подхода — создание логистических центров «с нуля» (поиск участка земли и строительство центра), а также модернизацию действующих складских комплексов.

Предполагается, что реализация вышеуказанной Программы будет осуществляться за счет средств инновационных фондов республиканских органов государственного управления и иных государственных организаций, подчиненных Правительству Республики Беларусь, собственных средств организаций, средств инвесторов, включая иностранных, республиканского бюджета в пределах средств, выделяемых на содержание высших учебных заведений [1].

Так как логистическая система Беларуси включает совокупность логистических центров, то в зависимости от отраслевой направленности будут формироваться транспортно-логистические, оптово-логистические (торговые) и многофункциональные логистические центры и склады [2].

В ближайшие пять лет в нашей стране планируется введение новых объектов, которые значительно расширят возможности качественного хранения товаров. Согласно Программе в их возведении в окрестностях Минска участвуют или будут участвовать такие компании, как ИП «БЛТ-Логистик», ИООО «АОИ Логистик Парк», СООО «БелВингесЛогистик», ИООО «Логистический центр «Прилесье», ООО «Семь высот», ООО «Логопарк «Свислочь», ООО «ИнтерСтройПорталПлюс» и др. [3] Рассмотрим подробнее деятельность некоторых из представленных компаний.

Иностранное общество с ограниченной ответственностью «Логистический центр Прилесье» — новая веха в развитии белорусской логистики (рис. 1). Управляющая компания ИООО «Логистический центр «Прилесье» была

зарегистрирована в 2007 г. Ее учредителем выступила иранская строительная компания «Кейсон» (представитель компании «Кейсон» в СНГ и странах Восточной Европы — Хаддад Махинрад; гендиректор ИООО «Логистический центр «Прилесье» — Сиямак Махинрад).

Этот логистический центр будет располагаться между двумя шоссейными дорогами: шоссе М4, идущим от Минска с северо-запада на юго-восток, и шоссе М1, идущего из Бреста на Москву с юго-запада на северо-восток. Площадь, на которой будет располагаться комплекс, составит 82 га с последующим увеличением до 120 га.

Разработка и запуск проекта включают в себя несколько стадий. На данный момент бюджет составляет около 140–150 млн долларов.

Первая очередь проекта «Прилесье» была запущена в 2009 г. В нее вошли современные предприятия по переработке автомобильных и железнодорожных грузов, мойке автомобилей и автоприцепов, гостиница. Также в «Прилесьи» откроется сервисный центр грузовых автомобилей «МАЗ-Манн».

В целом, комплекс будет включать в свою структуру складские помещения (классов А, В и С), административные здания, паркинг, сервисный центр для обслуживания большегрузных автомобилей, ресторанный и выставочный комплексы, АЗС и терминал для различных видов транспорта.

Основное целевое назначение проекта — обслуживание белорусского экспорта и импорта в границах Минской области, а также транзитных грузопотоков [5].

Логотип:



Адрес: ул. М. Богдановича, 124-5Н, г. Минск, 220040 [4].

Сайт: www.prilesie.com

Следующий центр, который уже существует в Республике Беларусь, но все еще дополняется и модернизирует-

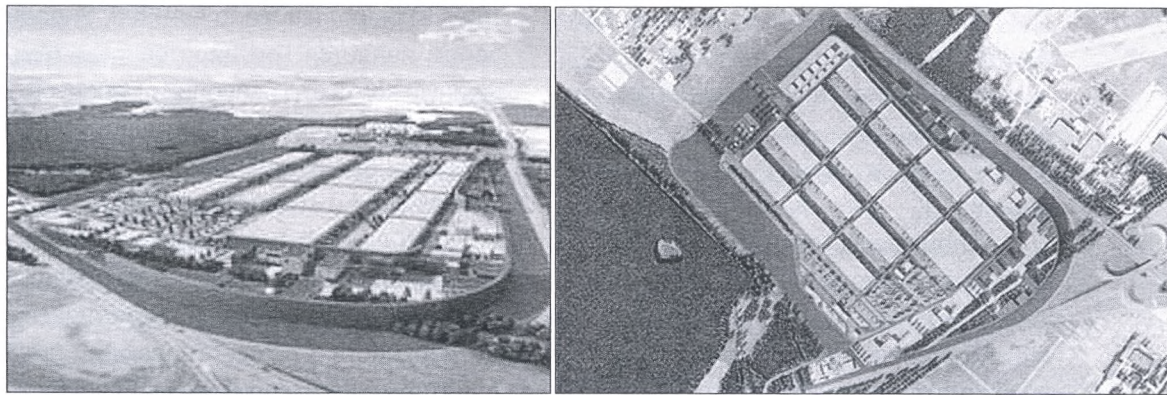


Рис. 1

ся, — это **ОАО «Торгово-логистический центр «Озерцо-логистик»** (рис. 2).

Изначально, 17.09.1972 г. была образована Минская областная база «Белкультторг» путем выделения из Республиканской базы «Белкультторг». В последующие годы предприятие многократно переименовывалось и к 23.08.2010 г. решением наблюдательного совета ОАО «Белкультторг» было переименовано в ОАО «Торгово-логистический центр «Озерцо-логистик».

ОАО «Торгово-логистический центр «Озерцо-логистик» расположено в 1200 м от Минской кольцевой автодороги в юго-западном направлении на трассе «Минск-Озерцо» за автомобильным рынком «Малиновка». Данное расположение является неоспоримым преимуществом для субъектов хозяйствования, размещающих товары на СВХ и складах ответственного хранения ОАО «Торгово-логистический центр «Озерцо-логистик».

Общая территория организации составляет 15,93 га, из которых освоены

8 га, где располагаются складские помещения и вспомогательные сооружения, а также административно-хозяйственное здание, в котором размещаются:

- ✓ администрация и сотрудники ОАО «Торгово-логистический центр «Озерцо-логистик»;
- ✓ должностные лица отдела таможенного оформления Минской региональной таможни № 8;
- ✓ таможенные агенты;
- ✓ РКЦ 537 отделения ОАО «Белинвестбанк»;
- ✓ кафе «Терминал».

К настоящему времени общая площадь складских помещений составляет 34 874,5 м², в том числе:

- ✓ склад временного хранения (закрытый) — 4080,2 м²;
- ✓ таможенный склад — 576,0 м²;
- ✓ склады ответственного хранения — 14 490,5 м².

Основными направлениями деятельности торгового-логистического центра являются:



Рис. 2

- ✓ оказание услуг в области таможенного дела;
- ✓ оказание услуг по хранению товаров и грузов;
- ✓ сдача в аренду складских помещений;
- ✓ погрузочно-разгрузочные работы и прочие сопутствующие услуги;
- ✓ оказание услуг по размещению и нахождению транспортных средств в зоне таможенного контроля [5].

Логотип:



Адрес: Минский район, 500 м восточнее д. Богатырево, административно-хозяйственное здание ГХУ Управления делами Президента Республики Беларусь, помещение 315 [6].

Сайт: <http://www.belkulttorg.by>

Республиканское унитарное предприятие «Белтаможсервис»

(рис. 3) было основано в 1999 г. Учредителем является Государственный таможенный комитет Республики Беларусь. В состав предприятия входят шесть региональных филиалов, филиалы «Белтаможконвой» и «Белтаможиздат».

РУП «Белтаможсервис» является крупнейшим оператором на рынке логистических услуг Беларуси. Логистическая деятельность, осуществляемая предприятием на территории Республики Беларусь, основывается на создании ведомственной логистической системы с применением новейших IT-технологий, статуса 3PL-провайдера, развитой инфраструктуры во всех регионах страны (филиалы «Белтаможсервис» расположены по всей территории Беларуси).

Специалисты РУП «Белтаможсервис» находятся во всех автодорожных пограничных пунктах пропуска, в 36 внутренних пунктах таможенного оформления более чем в 30 населенных пунктах Беларуси. Предприятием эксплуатируются 14 таможенных терминалов (Брест, Гомель, Могилев, Орша, Витебск, Верхнедвинск, Браслав, Вороново, Минск, Бобруйск, Молодечно, Поставы), в том числе два транспортно-логистических

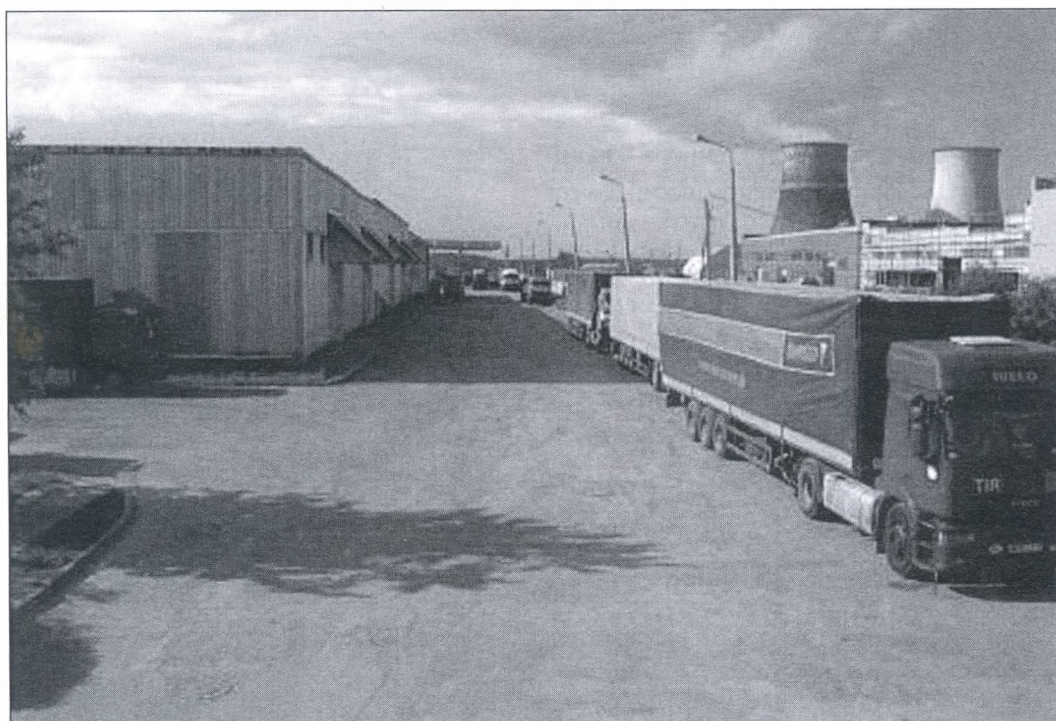


Рис. 3

центра — «Брест-Белтаможсервис» и «Минск-Белтаможсервис».

РУП «Белтаможсервис» — логистическая компания, развивающаяся в следующих взаимосвязанных направлениях:

1. Создание сети транспортно-логистических центров — участвует в программе создания транспортно-логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года.

2. Выполнение логистических операций в интересах клиента по всей территории Республики Беларусь, в том числе за рубежом (через контрагентов).

Предоставляемые РУП «Белтаможсервис» услуги (транспортные, складские, экспедиторские, информационные, финансовые, страховые, таможенного представителя) могут выполняться как по отдельности, так и в качестве взаимосвязанных элементов комплекса логистических услуг:

Следует отметить что РУП «Белтаможсервис» является членом Ассоциации международных экспедиторов и логистики БАМЭ, Ассоциации международных автомобильных перевозчиков БАМАП, Международной федерации экспедиторских ассоциаций FIATA.[6]

Логотип:



Адрес: Минский филиал (Щомыслицкий с/с, Минский район, 17 км автодороги «Минск-Дзержинск», АБК) [7].

Сайт: : <http://declarant.by>

Следующее предприятие — это ИП «БЛТ Логистик».

Миссией компании «БЛТ Логистик» является предоставление комплекса логистических услуг высокого качества на базе инновационных технологий и современных логистических решений.

Компания «БЛТ Логистик» предоставляет услуги по ответственному хранению, упаковке и маркировке товаров. Современная специализированная ком-

пьютерная система управления складом на данном предприятии позволяет вести учет товара с абсолютной степенью достоверности в режиме реального времени, учитывая различные индивидуальные характеристики товара (товарные коды, даты изготовления, объем товара и т. д.), что позволяет проводить отгрузку товара по принципу FIFO, LIFO и т. д.

Также система учета товара позволяет формировать для клиента отчетные документы с любой регулярностью согласно пожеланиям клиента, а также вести учет времени хранения грузов, требуемой для организации рациональной ценовой политики [8].

Логотип:



Адрес: дистрибуционно-логистический центр, пос. Обчак, 1, Луговослободской с/с, Минский район [8].

Сайт: www.bllogistic.com

Иностранное общество с ограниченной ответственностью «АОИ Логистик Парк» (рис. 4) зарегистрировано в Республике Беларусь 25.09.2007 г. (Свидетельство № 808001259). Учредителями компании стали бельгийская фирма AntwerpseOntwikkelings-enInvestiringsmaatschappij N.V. и UAB Euroturtas (Литва).

12 ноября 2009 г. компания AntwerpseOntwikkelings-enInvestiringsmaatschappij N.V., с одной стороны, и Республика Беларусь, представленная Министерством транспорта и коммуникаций Республики Беларусь, — с другой, подписали Инвестиционный договор.

Инвестор обеспечит в том числе финансирование проекта, направляя инвестиции, в частности, на проектирование, строительство, поставку, монтаж и пуск в эксплуатацию промышленного оборудования, обучение персонала и т. д.

Республика Беларусь обязалась выделить участок земли площадью

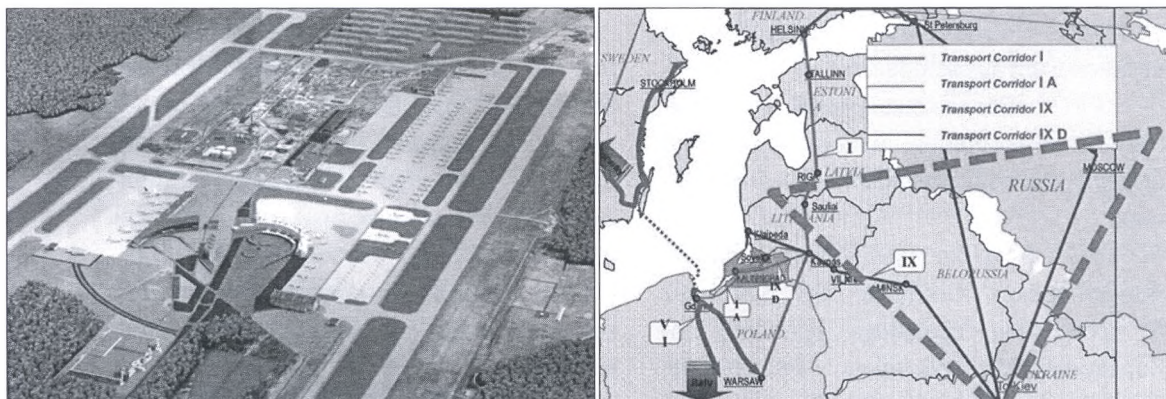


Рис. 4

78,7204 га на территории свободной экономической зоны «Минск» на основе долгосрочной аренды (99 лет).

Территория «Логистик Парка» примыкает к территории крупнейшего в стране Национального аэропорта «Минск». Согласно концепции генерального плана, разработанного немецкими компаниями LufthansaConsultingGmbH и DeutscheBahnInternational, а также благодаря доступу к авиационному, железнодорожному и автомобильному транспорту «Парк» имеет все предпосылки и высокий потенциал для развития в качестве интермодального логистического центра для всего Минского региона.

В «АОИ Логистик Парк» планируется развитие следующих логистических услуг:

- ✓ обработка грузов (доставленных авиа-, железнодорожным и автотранспортом);
- ✓ хранение грузов (складские услуги);
- ✓ обработка сборных грузов и дистрибуция;
- ✓ операции с грузами по упаковке, маркировке и т. п.;
- ✓ сопутствующие услуги, в том числе услуги по таможенной очистке грузов, финансовые, административные, информационные и консультационные услуги.

В общем, строительство «АОИ Логистик Парк» рассчитано на 10 лет и будет реализовываться поэтапно. Первые объекты логистического парка

будут введены в 2013 г., а окончательно строительство будет завершено в 2021 г. Общий объем инвестиций в данный проект составит около 300 млн евро. Следует также отметить, что данный проект является самым масштабным [8].

Логотип:



Адрес: офис 520, пр. Независимости, 11/2, г. Минск, 220030, Республика Беларусь (Belarus) [9].

Сайт: <http://logisticpark.by/>

Вывод. Как отмечают аналитики, «Беларусь чрезвычайно расточительно отнеслась к отпущенному ей времени для создания у себя логистических центров и приступила к работе в самый неподходящий момент, но это едва ли не последняя возможность наконец-то воспользоваться своим национальным достоянием» [2]. В этой связи принятие Программы развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 г. явилось своевременным и практическим значимым шагом на пути к созданию экономически стабильного государства. Строительство логистических центров в Беларуси, которому уделено огромное внимание в данной программе, выполняется согласно намеченному плану. Тем самым количество логистических центров в Беларуси увеличивается, а уже существующие парки совершенствуются и расширя-

ются, инвестирование в реализуемые объекты происходит «точно в срок». Выгодное геополитическое положение Беларуси должно использоваться в полной мере, что позволит нашей стране достичь максимальных высот в логистической сфере.

Список использованных источников

1. Программа развития логистической системы Республики Беларусь до 2015 года. — Режим доступа : <http://pravo.by>. — (Дата доступа : 08.04.2012).
2. Корр. Белта. На создание логистических центров в Беларуси планируется направить около \$850 млн. инвестиций. — Режим доступа : http://www.belta.by/ru/all_news/economics/Na-sozdanie-logisticheskix-tsentrov-v-Belarusi-planiruetsja-napravit-okolo-850-mln-investitsij_i_526894.html. — (Дата доступа : 08.04.2012).
3. Михалевич И. Ставка на склад / И. Михалевич. — Режим доступа : http://neg.by/publication/2010_10_08_13705.html. — (Дата доступа : 08.04.2012).
4. Микша О. Беларусь своевременно взялась за логистические центры

/ Ольга Микша. — Режим доступа : <http://www.b-info.by/news/print/1120/>. — (Дата доступа : 08.04.2012).

5. ИООО «Логистический центр «Прилесье». — Режим доступа : <http://export.by/?act=memberHYPERLINK> "http://export.by/?act=member&mode=%20view_details&id=2943"&HYPERLINK "http://export.by/?act=member&mode=%20view_details&id=2943"mode= view_details HYPERLINK "http://export.by/?act=member&mode=%20view_details&id=2943"&HYPERLINK "http://export.by/?act=member&mode=%20view_details&id=2943" id=2943. — (Дата доступа : 08.04.2012).

6. ОАО «Торгово-логистический центр «Озерцо-логистик». — Режим доступа : <http://www.belkulttorg.by>. — (Дата доступа : 08.04.2012).

7. РУП «Белтаможсервис». — Режим доступа : <http://declarant.by>. — (Дата доступа : 08.04.2012).

8. ИП «БЛТ-Логистик». — Режим доступа : www.bllogistic.com. — (Дата доступа : 08.04.2012).

9. ИООО «АОИ Логистик Парк». — Режим доступа : <http://logisticpark.by/>. — (Дата доступа : 08.04.2012).

