

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ НА ПРАКТИКЕ, КАК УЧЁТНАЯ СИСТЕМА ERP МЕНЯЕТ РАБОТУ ПРЕДПРИЯТИЯ

И. А. СИНЬКЕВИЧ

УП «Минскоблгаз»

Минск, Беларусь

Наша структура включает 26 обособленных подразделений, в том числе аппарат управления, и порядка 3 тысяч сотрудников. Мы – одно из крупнейших газоснабжающих предприятий страны по общей длине газопроводов (13 800 км) и числу потребителей (более 544 636 газифицированных квартир).

Исходные вызовы.

Перед внедрением ERP стояла задача: объединить учёт в многочисленных подразделениях с разной спецификой – от газовой сферы до сельского хозяйства, производства и транспорта. При этом существующие программные решения на Delphi были морально устаревшими и не могли быть полноценно интегрированы.

Цели автоматизации.

Автоматизировать бухгалтерский, финансовый и управлеченческий учёт, расчёт зарплаты и кадровый учет, работу с потребителями газа (природный и доставка сжиженного соответственно) и документооборот на предприятии.

Этапы реализации проекта.

1. Создание рабочих групп, формирование технического задания.
2. Разработка и тестирование решений.
3. Настройка данных, обучение пользователей, подготовка методических материалов.
4. Загрузка данных, опытно-промышленная эксплуатация, устранение замечаний.
5. Сопровождение и развитие системы.

Инструменты конвертации данных.

Основные средства – COM-соединение, API и ADODB-коннектор для внешних устройств.

Система взаимодействия.

Используется взаимодействие между 1С Биллинг, 1С ДО, 1С ERP, сервисами ПУ «АйТИ-Газ» (Мириада, Автопарк, Дельта, СУОТ) и внешними источниками данных (ЭЧСЧФ, телеметрия, данные с приборов и др.).

Зарплатный модуль.

Вся зарплата, включая сдельную, рассчитывается в ERP по первичным данным.

Обработка данных.

Система обрабатывает информацию свыше 500 тыс. физических лиц, ведёт учёт по многочисленным юридическим лицам (~1660 шт.), доставленным баллонам СУГ, оборудованию, срокам поверки и необходимой аналитики. Согласование заявок.

Механизм позволяет отслеживать и согласовывать заявки на расходование средств, с анализом на каждом этапе ответственными специалистами с разными правами доступа. Отслеживается движение ТМЦ от плана закупок до исполнения.

Отчётность

Гибкая система построения отчётов позволяет контролировать все необходимые показатели в том числе, объемы расхода газа и количество доставленных баллонов СУГ.

1С Аналитика.

Руководитель за несколько секунд формирует сводные отчёты по регламентированному и оперативному учёту за несколько лет по счетам и аналитикам с помощью 1С Аналитики.

Сложности проекта.

- Значительные затраты на серверное оборудование и защищённые каналы связи;
- Повышенная нагрузка на сотрудников в период внедрения;
- Необходимость подготовки и обновления методических материалов;
- Требования к наличию квалифицированных специалистов для администрирования.

Результаты.

- Сокращены сроки обработки и выдачи актуальной информации;
- Автоматизирован расчёт стоимости газа для потребителя;
- Улучшен контроль оплат и задолженностей.

Выводы.

Внедрение единой системы 1С ERP позволяет:

- Детально планировать затраты и ТМЦ на будущее;
- Обеспечить прозрачность цепочек поставок и отслеживание ТМЦ;
- Усилить контроль сроков хранения и условий ТМЦ;
- Отслеживать логистику и маршруты в реальном времени;
- Подключать внешние модули;
- Получать качественную статистику без привлечения дополнительных экспертов;
- Упрощать обучение новых сотрудников;
- Дополнительный контроль медицинских осмотров и дисциплинарных проступков и взысканий;
- Резервирование товаров для аварийного запаса и объектового резерва.