

Учреждение образования
«Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Полоцкий государственный университет
имени Евфросинии Полоцкой»

Ю. Я. Романовский

« 24 » 06 2025 г.

Регистрационный № УД– 399 / 25 /уч.



УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И КОНТРОЛЛИНГ

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности
6-05-0412-02 «Бизнес-администрирование»
с профилизацией «Бизнес-администрирование в организации»

2025 г.

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта по специальности высшего образования ОСВО 6-05-0412-02-2023 и учебного плана по специальности 6-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» с профилизацией «Бизнес-администрирование в организации». Регистрационный № 10-23/уч. ФЭФ от 04.04.2023г.

СОСТАВИТЕЛЬ:

Марина Владимировна Примакова, доцент кафедры учета, финансов, логистики и менеджмента учреждения образования «Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой», доцент, к.э.н.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой учета, финансов, логистики и менеджмента учреждения образования «Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой» (протокол № 10 от 18 06 2025г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой» (протокол № 7 от 27 06 2025г.)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Существенные изменения методологии управления хозяйственной деятельностью организаций в условиях рыночной экономики требуют создания новых подходов к управлению. В результате синтеза экономического анализа, планирования, управленческого учета и менеджмента развивается современное направление управления – контроллинг. Контроллинг включает в себя установление стратегических целей организации, сбор и обработку информационных потоков для принятия управленческих решений.

Управленческий учет является информационной базой и представляет собой процесс выявления, измерения, накопления, анализа, переработки и передачи информации о хозяйственной деятельности предприятия и его структурных подразделений, используемой для планирования, управления и контроля.

Учебная дисциплина «Управленческий учет и контроллинг» является дисциплиной компонента учреждения высшего образования, формирующей профессиональные знания, навыки и умения аналитиков высшей квалификации, необходимые для работы в условиях инновационной экономики.

Целью изучения учебной дисциплины является формирование у студентов системного представления о сущности, задачах и функциях системы контроллинга, формах информационного обеспечения в рамках управленческого учета, возможностях интеграции с современными системами управления.

Основная задача учебной дисциплины – научить студентов правильно выявлять, перерабатывать, анализировать и использовать информацию управленческого учета и контроллинга для эффективной организации деятельности центров ответственности и принятия стратегических, тактических, оперативных управленческих решений.

Учебная дисциплина «Управленческий учет и контроллинг» способствует формированию специалиста в рамках следующей **специализированной компетенции**: осуществлять учет затрат на производство и применять различные методы калькулирования себестоимости с целью проектирования оптимальных учетных систем и контроллинга планируемых затрат.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен знать:

- роль и место управленческого учета и контроллинга в системе экономических отношений организаций;
- взаимосвязь управленческого учета с другими видами учета;
- классификацию затрат на производство, применяемую в управленческом учете в организациях;
- методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции;
- возможные варианты организации управленческого учета;
- содержание организационных, технологических и методических аспектов учетной политики в целях управленческого учета;
- бухгалтерскую и статистическую отчетность, используемую как информационную базу для принятия управленческих решений;
- принципы составления сегментарной отчетности;
- виды и принципы формирования трансфертных цен.

уметь:

- организовать и осуществлять ведение управленческого учета и контроллинга в соответствии с действующими нормативно-правовыми документами;
- организовывать взаимодействие финансовой и управленческой бухгалтерии;
- проводить расчеты по калькулированию себестоимости продукции с использованием различных приемов и методов;
- планировать показатели, анализировать и контролировать фактические

результаты деятельности центров ответственности;

- составлять сегментарную отчетность по показателям хозяйственной деятельности центров ответственности;
- рассчитывать трансфертные цены для проведения взаиморасчетов между центрами ответственности организации;
- принимать необходимые управленческие решения по возникающим практическим ситуациям.

владеть:

- навыками самостоятельного применения методики управленческого учета по отражению хозяйственных операций организации;
- навыками учета затрат и калькулирования себестоимости продукции;
- способами выявления, сбора, переработки, анализа и использования необходимой информации о хозяйственной деятельности центров ответственности организаций для принятия управленческих решений;
- основными правилами составления управленческой (сегментарной) отчетности организации.

Связи с другими учебными дисциплинами.

Базисом для изучения данной учебной дисциплины являются знания, формируемые такими общетеоретическими и общеэкономическими дисциплинами, как «Микроэкономика» и «Менеджмент». Данная учебная дисциплина является логичным продолжением учебных дисциплин «Организация труда и управление персоналом», «Экономика организации», «Бухгалтерский учет и аудит». В свою очередь знания управленческого учета и контроллинга являются основой для изучения учебных дисциплин: «Бизнес-планирование», «Принятие управленческих решений и экономическая безопасность», «Риск-менеджмент».

Форма получения высшего образования – дневная.

В соответствии с учебным планом на изучение учебной дисциплины отводится: общее количество учебных часов – 216 (6 з.е.), аудиторных – 116 часов, из них лекции – 58 часов (из них 22 часа УСПС), практические занятия – 58 часов (из них 22 часа УСПС).

Самостоятельная работа студента – 100 часов.

Учебная дисциплина изучается в 5 и 6 семестрах.

Распределение учебных часов по курсам и семестрам:

3 курс 5 семестр: общее количество учебных часов – 108 (3 з.е.), аудиторных – 68 часов, из них лекции – 34 часа (из них 16 часов УСПС), практические занятия – 34 часа (из них 16 часов УСПС).

Самостоятельная работа студента – 40 часов.

Форма промежуточной аттестации – зачет.

3 курс 6 семестр: общее количество учебных часов – 108 (3 з.е.), аудиторных – 48 часов, из них лекции – 24 часа (из них 6 часов УСПС), практические занятия – 24 часа (из них 6 часов УСПС).

Самостоятельная работа студента – 60 часов.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Концепция контроллинга в системе управления организацией.

Сущность и значение контроллинга в управлении организации. Цель, задачи и функции контроллинга. Виды контроллинга: оперативный и стратегический контроллинг. Информационные потоки в системе контроллинга. Система управления предприятием и система контроллинга.

Тема 2. Построение системы контроллинга в организации.

Структура системы контроллинга и требования, предъявляемые к ней. Создание службы контроллинга в организации, ее структура и состав. Должностные обязанности и функции контроллеров. Организация управленческого учета в системе контроллинга.

Тема 3. Объекты, методы, принципы бухгалтерского управленческого учета.

Объекты, методы, принципы бухгалтерского управленческого учета. Модель бухгалтерского управленческого учета организации Место бухгалтерского управленческого учета в системе управления хозяйственной деятельностью.

Тема 4. Организация управленческого учета по центрам ответственности

Понятие и принципы выделения центров ответственности в организации. Сегментирование затрат и доходов по центрам ответственности. Учет затрат и отчетность по центрам ответственности. Определение результатов деятельности центров ответственности.

Тема 5. Взаимодействие финансового и управленческого учета.

Характеристика информации, предоставляемой бухгалтерским управленческим учетом. Условия ее хранения. Взаимодействие финансового и управленческого учета. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет.

Тема 6. Понятие затрат, их классификация и учет, группировка и распределение.

Эволюция методов учета затрат. Понятие расходов и издержек. Понятие затрат, их классификация. Классификация затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли; для принятия решений и планирования; для контроля и регулирования деятельности центров ответственности. Группировка и распределение затрат.

Тема 7. Себестоимость продукции. Основы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг.

Себестоимость продукции: ее состав и виды. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством. Принципы калькулирования, его объект и методы. Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции (работ, услуг). Учет и распределение косвенных расходов в составе себестоимости продукции (работ, услуг). Калькулирование производственной себестоимости.

Тема 8. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Системы управления затратами.

Попроцессный и поперечный методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Система «директ-костинг», ее практическое значение и отличие от калькулирования полной себестоимости. Маржинальный доход. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Система «стандарт-кост», основные отличия нормативного метода учета от системы «стандарт-кост». Метод ABC. Системы управления затратами.

Тема 9. Принятие управленческих решений

Анализ безубыточности производства. Планирование ассортимента продукции подлежащей реализации. Принятие решений по ценообразованию. Определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора. Решение о реструктуризации бизнеса. Решение о капиталовложениях.

Тема 10. Бюджетирование в системе управленческого учета и контроллинга

Бюджетирование как инструмент оперативного управления, его сущность и задачи. Понятие и функции бюджета. Организация бюджетного процесса. Гибкое бюджетирование.

Тема 11. Сегментарная управленческая отчетность организации

Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности. Сегментарная отчетность как основа оценки деятельности центров ответственности. Порядок построения и возможности применения информации сегментарной отчетности.

Тема 12. Трансфертное ценообразование

Виды и принципы формирования трансфертных цен. Примеры трансфертного ценообразования в организациях.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И КОНТРОЛЛИНГ»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов		Количество часов УСРС		Литература	Форма контроля знаний
		лекции	практические занятия	лекции	практические занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
5 семестр							
1	Концепция контроллинга в системе управления организацией	2	2	2	2		
1.1	Лекционный материал: Сущность и значение контроллинга в управлении организации. Цель, задачи и функции контроллинга. Виды контроллинга: оперативный и стратегический контроллинг.	2				[1], [2], [3], [4], [5], [6], [12], [13]	Устный опрос
1.2	Информационные потоки в системе контроллинга. Система управления предприятием и система контроллинга			2			
	Практические занятия: Рассмотрение задач и функций контроллинга. Классификация и характеристика видов контроллинга, информационных потоков		2		2		Решение задач
2	Построение системы контроллинга в организации	2	2				
	Лекционный материал: Структура системы контроллинга и требования, предъявляемые к ней. Создание службы контроллинга в организации, ее структура и состав. Должностные обязанности и функции контроллеров. Организация управленческого учета в системе контроллинга.	2				[1], [2], [3], [4], [5], [6], [12], [13]	Устный опрос
	Практические занятия: Выполнение заданий по структурированию служб контроллинга с определением должностных обязанностей и функций		2				Тест
3	Объекты, методы, принципы бухгалтерского управленческого учета.			2	2		

	Лекционный материал: Объекты, методы, принципы бухгалтерского управленческого учета. Модель бухгалтерского управленческого учета организации. Место бухгалтерского управленческого учета в системе управления хозяйственной деятельностью.			2		[1], [2], [3], [4], [5], [6], [12], [13]	Устный опрос
	Практическое занятие: Выполнение заданий на изучение объектов, методов и принципов бухгалтерского управленческого учета				2		Решение задач
4	Организация управленческого учета по центрам ответственности	2	2				
	Лекционный материал: Понятие и принципы выделения центров ответственности в организации. Сегментирование затрат и доходов по центрам ответственности. Учет затрат и отчетность по центрам ответственности. Определение результатов деятельности центров ответственности.	2				[1], [2], [3], [4], [5], [6], [12], [13]	Устный опрос
	Практические занятия: Решение заданий по выделению центров ответственности в организации.		2				Решение задач
5	Взаимодействие финансового и управленческого учета			2	2		
	Лекционный материал: Характеристика информации, предоставляемой бухгалтерским управленческим учетом. Условия ее хранения. Взаимодействие финансового и управленческого учета. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет.			2		[1], [2], [3], [4], [5], [6], [12], [13]	Устный опрос Тест
	Практическое занятие: Выполнение заданий на изучение взаимодействия финансового и управленческого учета, функций бухгалтера-аналитика				2		Решение задач
6	Понятие затрат, их классификация и учет, группировка и распределение	4	4	4	4		
6.1	Лекционный материал: Эволюция методов учета затрат. Понятие расходов, затрат, их классификация.	2				[1], [2], [3], [4], [5], [6], [12], [13]	Устный опрос
6.2	Классификация затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли.	2					
6.3	Классификация затрат для принятия решений и планирования; для контроля и регулирования деятельности центров ответственности.			2			
6.4	Группировка и распределение затрат.			2			

	Практические занятия: Решение задач по расчету себестоимости произведенной продукции, оценке стоимости запасов и полученной прибыли. Выполнение заданий на изучение классификации затрат в бухгалтерском управленческом учете на постоянные и переменные с использованием метода высшей и низшей точек Выполнение заданий на распределение затрат		2					Решение задач
			2			2		Тест*
7	Себестоимость продукции. Основы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг	2	2	2	2			
7.1	Лекционный материал: Себестоимость продукции: ее состав и виды. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством. Принципы калькулирования, его объект и методы.	2						Устный опрос
7.2	Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции (работ, услуг). Учет и распределение косвенных расходов в составе себестоимости продукции (работ, услуг). Калькулирование себестоимости.			2		[1], [2], [3], [4], [5], [6], [9], [12], [13]		Тест
	Практические занятия: Решение задач по калькулированию себестоимости продукции. Решение задач по учету и оценке незавершенного производства.		2			2		Решение задач
8	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Системы управления затратами	6	6	4	4			
8.1	Лекционный материал: Попроцессный и поперечный методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.	2						
8.2	Система «директ-костинг», ее практическое значение и отличие от калькулирования полной себестоимости. Маржинальный доход.	2						
8.3	Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Система «стандарт-кост», основные отличия нормативного метода учета от системы «стандарт-кост».			2		[1], [2], [3], [4], [5], [6], [9], [12], [13]		Устный опрос
8.4	Метод ABC.			2				
8.5	Системы управления затратами.	2						Тест*
	Практические занятия:							

	Решение задач по учету затрат и калькулированию себестоимости продукции по процессным методом. Решение задач по учету затрат и калькулированию себестоимости продукции по переделным, позаказным методами. Решение задач по калькулированию неполной себестоимости, по определению маржинального дохода. Решение задач по учету затрат и калькулированию себестоимости продукции нормативным методом, методом ABC Проект «Принятие управленческих решений»		2 2 2			2 2	Решение задач Отчёт о выполнении этапа проекта
Итого за 5 семестр		18	18	16	16		
6 семестр							
9	Принятие управленческих решений	8	8	2	2		
9.1	Лекционный материал: Анализ безубыточности производства.	2				[1], [2], [3], [4], [5], [8], [9], [12], [13]	Устный опрос
9.2	Планирование ассортимента продукции, подлежащей реализации. Принятие	2					
9.3	решений по ценообразованию. Определение структуры продукции с учетом	2					
	лимитирующего фактора.						
9.4	Решение о реструктуризации бизнеса.	2					
9.5	Решение о капиталовложениях.			2			
	Практические занятия: Решение задач по анализу безубыточности. Решение задач по планированию ассортимента продукции, подлежащей реализации. Решение задач по определению структуры продукции с учетом лимитирующего фактора. Решение задач по реструктуризации бизнеса. Решение задач по принятию решений о капиталовложениях. Проект «Принятие управленческих решений»		2 2 2 2		2		Защита проекта*
10	Бюджетирование в системе управленческого учета	6	4	2	2		
10.1	Лекционный материал: Бюджетирование как инструмент оперативного управления, его сущность и задачи.	2				[1], [2], [3], [4], [5], [8], [9], [12], [13]	Устный опрос
10.2	Понятие и функции бюджета.	2					

10.3	Организация бюджетного процесса. Гибкое бюджетирование.	2		2			
10.4	Бюджетирование и оценка фактических результатов центров ответственности.						
	Практические занятия: Решение заданий по составлению операционных бюджетов. Решение заданий по составлению генерального бюджета. Решение заданий по оценке фактических результатов центров ответственности.		2 2		2		Решение задач
11	Сегментарная управленческая отчетность организации	2	4	2	2		
11.1	Лекционный материал: Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности. Сегментарная отчетность как основа оценки деятельности центров ответственности.	2					Устный опрос
11.2	Порядок построения и возможности применения информации сегментарной отчетности.			2			
	Практические занятия: Выполнение заданий по изучению правил построения сегментарной отчетности. Выполнение заданий по составлению сегментарной отчетности. Выполнение заданий по оценке деятельности центров ответственности.		2 2		2	[2], [3], [5], [7], [12], [13]	Решение задач Тест*
12	Трансфертное ценообразование	2	2				
	Лекционный материал: Виды и принципы формирования трансфертных цен. Методы определения трансфертных цен. Примеры трансфертного ценообразования в организациях промышленности.	2					Устный опрос
	Практические занятия: Выполнение заданий по формированию трансфертных цен.		2			[2], [3], [5], [7], [12], [13]	Решение задач
Итого за 6 семестр		18	18	6	6		
Всего по учебной дисциплине		36	36	22	22		

* мероприятия текущего контроля

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

ЛИТЕРАТУРА

Основная:

1. Головач, О.В. Бухгалтерский управленческий учет в промышленности: учебное пособие / О.В. Головач, О.П. Моисеева, О.А. Бондаренко ; под редакцией О.В. Головач. – Минск : Вышэйшая школа, 2023. – 268 с. – Допущено Министерством образования Республики Беларусь в качестве учебного пособия для студентов учреждений высшего образования по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)».
2. Кузнецова, Т.В. Управление затратами : учебное пособие / Т.В. Кузнецова, А.А. Цыганков. – Минск : БГЭУ, 2020. – 218 с. – Допущено Министерством образования Республики Беларусь в качестве учебного пособия для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Маркетинг», «Логистика».
3. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс] : учебник / В.Э. Керимов. – 10-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К, 2019. – 399 с. – Режим доступа: по подписке: URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496204>
4. Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник / Л.М. Полковский. – 3-е изд., стер. – Москва: Дашков и К°, 2022. – 255 с. – Режим доступа: по подписке: URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684402>
5. Юсупова, С.Я. Контроллинг [Электронный ресурс] : учебник / С.Я. Юсупова, М.В. Бойкова. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 368 с. – Режим доступа: по подписке: URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684509>
6. Сиганьков, А.А. Управленческий контроллинг бизнес-процессов [Электронный ресурс]: учебное пособие / А. А. Сиганьков. – Москва : РТУ МИРЭА, 2021. – 66 с. // Лань : электронно-библиотечная система. – Режим доступа: по подписке: URL: <https://e.lanbook.com/book/171451>

Дополнительная:

7. Левкин, Г.Г. Контроллинг и управление логистическими рисками[Электронный ресурс] : учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова ; Г.Г. Левкин, Н.Б. Куршакова. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 199 с. – Режим доступа: по подписке: URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494514>
8. Бергер, Е.Г. Контроллинг [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Е.Г. Бергер. – Москва : РТУ МИРЭА, 2020. – 164 с. // Лань : электронно-библиотечная система. – Режим доступа: по подписке: URL: <https://e.lanbook.com/book/167622>
9. Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / В. Б. Ивашкевич. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Магистр : ИНФРА-М, 2011. – 573 с. – Допущено М-вом образования и науки РФ в качестве учебника для студ. вузов, обуч. по фин.-экон. спец.
10. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 367 с. – Допущено М-вом образования РФ в качестве учеб. пособия для студ. вузов, обуч. по спец. 060500 «Бух. учет, анализ и аудит» и 351200 «Налоги и налогообложение».
11. Хорнгрен, Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Фостер Дж., Ш. Датар ; [пер. с англ. О.А. Пинус и др.]. – 10-е изд. – СПб. : Питер, 2008. – 1008 с.
12. Лысенко, Д.В. Бухгалтерский управленческий учет : учебник. – М. : ИНФРА-М, 2011. – 476, [1] с. – (Высш. образование). – Библиогр. : с. 472-473. – Рек. УМО вузов России по образованию в обл. финансов, учета и мировой экономики в качестве учебника для студ. вузов, обуч. по спец. 080109 "Бух. учет, анализ и аудит".
13. Асаул, А.Н. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс] : учебник / А.Н. Асаул, М.Г. Квициния. – Сухуми : Абхазский государственный университет, 2013. – 290 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434796>

14. Друри, К. Управленческий и производственный учет: вводный курс [Электронный ресурс]: учебник / К. Друри; ред. Л.В. Речицкая ; пер. с англ. В.Н. Егорова. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юнити-Дана, 2017. – 738 с. : ил., табл., граф. – Режим доступа: по подписке: URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685106> Аверчев, И.В. Управленческий учет и отчетность: постановка и внедрение / И.В. Аверчев. – М.; СПб.: Вершина, 2006. – 510 с.

15. Управленческий учет и анализ с практическими примерами: учебное пособие / Л.В. Попова, В.А. Константинов, И.А. Маслова, Е.Ю. Степанова – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Дело и Сервис, 2008, – 272 с.

16. Живаева, Т.В. Контроллинг[Электронный ресурс]: учебное пособие / Т.В. Живаева, Т.В. Игнатова; Министерство образования и науки Российской Федерации; Сибирский Федеральный университет. – Красноярск: СФУ, 2016. – 84 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497210>

17. Панков Д.Л. Бухгалтерский учет и анализ в зарубежных странах. – Мн.: НКФ «Экоперспектива», 2005 – 238 с.

18. Мурачева, Т.И. Бухгалтерский управленческий учет в промышленности: учебный материал [Электронный ресурс] / Татьяна Ивановна Мурачева // Электронная библиотека Полоцкого государственного университета – Режим доступа: <http://elib.psu.by:8080/bitstream/123456789/7233/>

19. Ходикова, Н.А. Бухгалтерский управленческий учет в промышленности: учебный материал [Электронный ресурс] / Наталья Александровна Ходикова // Электронная библиотека Полоцкого государственного университета – Режим доступа: <http://elib.psu.by:8080/community-list>

20. Кузнецова, Т.В. Управление затратами: учебное пособие / Т. В. Кузнецова, А. А. Цыганков. – Минск: БГЭУ, 2020. – 218 с.

21. Дроздов, П.А. Управление материальными запасами: учебное пособие / П. А. Дроздов. – Минск: Вышэйшая школа, 2021. – 224 с.

22. Ю Синг Онг. Азиатский стиль управления : как руководят бизнесом в Китае, Японии и Южной Корее / Ю Синг Онг ; перевод с английского Ю. Коняховой . – Москва : Альпина Паблишер, 2018. – 317 с.

23. Владыко, А.В. Бизнес-планирование : практикум : учебное пособие / А.В. Владыко, Р.П. Валевиц, Е.А. Соколовская ; под редакцией Р.П. Валевиц, А.В. Владыко. – Минск : БГЭУ, 2020. – 235, [1] с.

24. Чернобай, Н.Б. Управленческий учет в организациях [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов направления 38.03.02 Менеджмент / Н.Б. Чернобай ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Секвойя, 2019. – 75 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614460>

Нормативно-правовые акты:

1. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь 30 сентября 2011 г. № 102 «Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов».

2. Приказ Министерства промышленности Республики Беларусь от 05.06.2015 г № 273 «Об утверждении методических рекомендаций по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (товаров, работ, услуг) в промышленных организациях системы Министерства промышленности Республики Беларусь».

3. Приказ Министерства информации Республики Беларусь от 27.07.2011 № 129 «Об утверждении Методических рекомендаций по планированию, учету затрат и калькулированию себестоимости издательской продукции»: утв (в ред. Приказа Мининформа от 05.07.2013 № 91).

**ПЕРЕЧЕНЬ ЗАДАНИЙ
УПРАВЛЯЕМОЙ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

Тема	Задание по УСР	Форма контроля
5 семестр		
Концепция контроллинга в системе управления организацией (вид занятия: лекция)	Подготовка конспекта по следующим вопросам: 1. Информационные потоки в системе контроллинга. Система управления предприятием и система контроллинга	Устный опрос на аудиторном занятии
Концепция контроллинга в системе управления организацией (вид занятия: практическое)	Выполнение заданий на изучение классификации и характеристики видов контроллинга, информационных потоков	Проверка решения на аудиторном занятии
Объекты, методы, принципы бухгалтерского управленческого (вид занятия: лекция)	Подготовка конспекта по следующим вопросам: 1. Объекты, методы, принципы бухгалтерского управленческого учета. 2. Модель бухгалтерского управленческого учета организации. 3. Место бухгалтерского управленческого учета в системе управления хозяйственной деятельностью.	Устный опрос на аудиторных занятиях
Объекты, методы, принципы бухгалтерского управленческого (вид занятия: практическое)	Выполнение заданий на изучение объектов, методов и принципов бухгалтерского управленческого учета	Проверка решения на аудиторном занятии
Взаимодействие финансового и управленческого учета (вид занятия: лекция)	Подготовка конспекта по следующим вопросам: 1. Характеристика информации, предоставляемой бухгалтерским управленческим учетом. 2. Взаимодействие финансового и управленческого учета. 3. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет.	Устный опрос на аудиторных занятиях, тест
Взаимодействие финансового и управленческого учета (вид занятия: практическое)	Выполнение заданий на изучение взаимодействия финансового и управленческого учета, функций бухгалтера-аналитика	Проверка решения на аудиторном занятии
Понятие затрат, их классификация и учет, группировка и распределение (вид занятия: лекция)	Проработка вопросов: 1. Классификация затрат для принятия решений и планирования; 2. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности центров ответственности.	Устный опрос на аудиторных занятиях
Понятие затрат, их классификация и учет, группировка и распределение (вид занятия: практическое)	Выполнение заданий на изучение классификации затрат в бухгалтерском управленческом учете на постоянные и переменные с использованием метода	Проверка решения на аудиторном занятии

занятия: практическое)	высшей и низшей точек	
Понятие затрат, их классификация и учет, группировка и распределение (вид занятия: лекция)	Подготовка конспекта по следующему вопросу: 1. Группировка и распределение затрат.	Устный опрос на аудиторных занятиях
Понятие затрат, их классификация и учет, группировка и распределение (вид занятия: практическое)	Выполнение заданий по группировке и распределению затрат	Проверка решения на аудиторном занятии, Тест
Себестоимость продукции. Основы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг (вид занятия: лекция)	Проработка вопросов: 1. Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции (работ, услуг). 2. Учет и распределение косвенных расходов в составе себестоимости продукции (работ, услуг). 3. Калькулирование производственной себестоимости.	Устный опрос на аудиторных занятиях, Тест
Себестоимость продукции. Основы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг (вид занятия: практическое)	Решение задач по учету и оценке незавершенного производства.	Проверка решения на аудиторном занятии
Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (вид занятия: лекция)	Проработка вопросов: 1. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. 2. Система «стандарт-кост», основные отличия нормативного метода учета от системы «стандарт-кост».	Устный опрос на аудиторных занятиях
Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (вид занятия: практическое)	Решение задач по учету затрат и калькулированию себестоимости продукции нормативным методом, методом ABC	Проверка решения на аудиторном занятии
Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (вид занятия: лекция)	Проработка вопросов: 1. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции методом ABC.	Тест
Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (вид занятия: практическое)	Подготовка проекта по теме «Принятие управленческих решений»	Отчёт о выполнении этапа проекта
6 семестр		
Принятие управленческих решений (вид занятия: лекция)	Проработка вопросов: 1. Принятие управленческих решений о капиталовложениях.	Устный опрос на аудиторных занятиях
Принятие управленческих	Подготовка проекта по теме «Принятие	Защита проекта

решений (вид занятия: практическое)	управленческих решений»	
Бюджетирование в системе управленческого учета (вид занятия: лекция)	Проработка вопросов: 1. Бюджетирование и оценка фактических результатов центров ответственности.	Устный опрос на аудиторных занятиях
Бюджетирование в системе управленческого учета (вид занятия: практическое)	Решение задач по составлению бюджетов и оценке фактических результатов центров ответственности.	Проверка решения на аудиторном занятии
Сегментарная управленческая отчетность организации (вид занятия: лекция)	Проработка вопросов: 1. Порядок построения и возможности применения информации сегментарной отчетности	Устный опрос на аудиторных занятиях
Сегментарная управленческая отчетность организации (вид занятия: практическое)	Выполнение заданий по оценке деятельности центров ответственности.	Тест

ПРОЕКТ ПО ТЕМЕ «ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»

Цель: применить методы управленческого учета затрат для принятия оптимальных управленческих решений и рассчитать оптимальные варианты производства и реализации продукции для роста эффективности работы субъекта хозяйствования.

Вид: практико-ориентированный.

Срок: среднесрочный (четыре недели) – включает аудиторные и внеаудиторные формы работы, в т. ч. УСРС.

Этапы:

1) подготовительный этап: определение цели и задач проекта, обсуждение, разработка задания; формирование групп по 4-5 человек.

2) информационный этап: определение способов и методов управленческого учета затрат для решения проектной задачи.

Задача проекта – принять управленческие решения по оптимизации деятельности организации. Принятие управленческих решений проводится по следующим направлениям:

- планирование безубыточного объема производства и реализации продукции;
- планирование ассортимента продукции, подлежащей реализации;
- ранжирование продукции с учетом лимитирующего фактора;
- необходимость реструктуризации бизнеса;
- целесообразность капиталовложений и инвестиций.

3) работа в группах: реализация проекта в техническом, интеллектуальном, программном виде. Каждая группа выдвигает гипотезы решения поставленных задач, обсуждают методы исследования. Студенты распределяют роли в соответствии со своими наклонностями: «теоретик», «исследователь», «проект-менеджер», а затем решают задание и готовят презентацию (с дальнейшим перетеканием в индивидуальную работу в форме УСРС).

4) представление результатов проекта (для каждой группы не более 15 минут).

Содержание работы – представление и обсуждение конечных результатов работы в виде презентации и аргументированных комментариев. В презентации должны содержаться теоретические аспекты решаемой задачи, условие и решение задания, выводы, предложения по принятию оптимальных управленческих решений.

Сформированные компетенции:

Исследовательские: умение самостоятельно генерировать идеи, устанавливать причинно-следственные связи.

Умение работы в команде: умение коллективного планирования и взаимодействия с разными партнерами, умение взаимопомощи в группе в решении общих задач.

Коммуникативные: умение инициировать взаимодействие студентов с преподавателем – вступить в диалог, умение вести дискуссию, отстаивать свою точку зрения, находить компромисс.

Презентационные: навыки монологической речи, умение уверенно держать себя во время выступления, умение использовать различные средства наглядности при защите проекта.

ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ЭКЗАМЕНА

1. Сущность и значение контроллинга в управлении организации. Цель, задачи и функции контроллинга.
2. Виды контроллинга: оперативный и стратегический контроллинг. Информационные потоки в системе контроллинга.
3. Структура системы контроллинга и требования, предъявляемые к ней.
4. Создание службы контроллинга в организации, ее структура и состав. Должностные обязанности и функции контроллеров.
5. Управленческий учет как элемент информационной системы организации.
6. Понятие бухгалтерского управленческого учета, его предмет.
7. Влияние организационной структуры предприятия на построение системы управленческого учета.
8. Объекты и методы бухгалтерского управленческого учета организации.
9. Принципы и модель бухгалтерского управленческого учета организации.
10. Место бухгалтерского управленческого учета в системе управления предпринимательской деятельностью.
11. Характеристика информации, предоставляемой бухгалтерским управленческим
12. Взаимодействие финансового и управленческого учета.
13. Классификация затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли.
14. Классификация затрат для принятия решений и планирования.
15. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности центров ответственности.
16. Организация учета производственных затрат, группировка и распределение затрат.
17. Методы перераспределения издержек непроизводственных подразделений между производственными сегментами
18. Себестоимость продукции: ее состав и виды.
19. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством, принципы калькулирования, его объект и методы.
20. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
21. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
22. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
23. Система «директ-костинг», ее практическое значение и отличие от калькулирования полной себестоимости.
24. Метод учета фактических затрат и калькулирования фактической себестоимости.
25. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции и система «стандарт-кост».
26. Анализ безубыточности: цель, сущность, практическое значение, методы определения безубыточности
27. Планирование ассортимента продукции подлежащей реализации:
28. Принятие решений по ценообразованию: долгосрочный нижний предел цены, краткосрочный нижний предел цены
29. Определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора
30. Решение о реструктуризации бизнеса: понятие, направления, стратегия и тактика реструктуризации
31. Основы разработки генерального бюджета организации
32. Сущность и значение сегментарной отчетности, виды сегментарной отчетности.
33. Условия и принципы построения внутренней сегментарной отчетности
34. Основные методы трансфертного ценообразования

ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

При самостоятельном изучении разделов и тем студент может использовать материалы системы Moodle по дисциплине «Управленческий учет и контроллинг».

Самостоятельная работа построена на изучении материала по дисциплине, подготовке к тестированию, подготовке презентаций с решением заданий по проекту по теме «Принятие управленческих решений».

Управляемая самостоятельная работа предназначена для овладения учебной дисциплиной в объеме, требуемом программой, для формирования навыков самообразования в учебной, научной, научно-исследовательской, управленческой деятельности, для развития способностей и навыков создания нового знания и принятия самостоятельных решений в профессиональной деятельности.

Управляемая самостоятельная работа студентов включает:

- подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине;
- проведение текущих групповых консультаций по дисциплине;
- самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, устные опросы и т.п.);
- подготовка к зачету;
- подготовка к экзамену.

Содержание самостоятельной работы студентов (дневная форма получения высшего образования)

Вид самостоятельной работы	Тематическое содержание и используемые источники	Количество часов
5 семестр		
Углубленное изучение отдельных тем учебной дисциплины	Тема 1. Концепция контроллинга в системе управления организацией Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [7], [12], [13]	2 ч.
	Тема 2. Построение системы контроллинга в организации Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [7], [12], [13]	2 ч.
	Тема 3. Объекты, методы, принципы бухгалтерского управленческого учета Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [9], [12], [13]	2 ч.
	Тема 4. Организация управленческого учета по центрам ответственности Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [9], [12], [13]	2 ч.
	Тема 5. Взаимодействие финансового и управленческого учета Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [9], [12], [13]	2 ч.
	Тема 6. Понятие затрат, их классификация и учет, группировка и распределение Осн. литература: [1], [2], [3], [4]	2 ч.

	Доп. литература: [9], [12], [13]	
	Тема 7. Себестоимость продукции. Основы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг. Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [9], [12], [13]	2 ч.
	Тема 8. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Системы управления затратами. Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [9], [12], [13]	2 ч.
Подготовка к практическим занятиям	Тема 1. Концепция контроллинга в системе управления организацией Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [7], [12], [13]	2 ч.
	Тема 2. Построение системы контроллинга в организации Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [7], [12], [13]	2 ч.
	Тема 3. Объекты, методы, принципы бухгалтерского управленческого учета Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [9], [12], [13]	2 ч.
	Тема 4. Организация управленческого учета по центрам ответственности Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [9], [12], [13]	2 ч.
	Тема 5. Взаимодействие финансового и управленческого учета Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [9], [12], [13]	2 ч.
	Тема 6. Понятие затрат, их классификация и учет, группировка и распределение Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [9], [12], [13]	2 ч.
	Тема 7. Себестоимость продукции. Основы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг. Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [9], [12], [13]	2 ч.
	Тема 8. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Системы управления затратами. Осн. литература: [1], [2], [3], [4] Доп. литература: [9], [12], [13]	2 ч.
Подготовка к зачету		8 ч.
Итого за 5 семестр		40 ч.
6 семестр		
Углубленное изучение отдельных тем учебной дисциплины	Тема 9. Принятие управленческих решений. Осн. литература: [2], [3], [4] Доп. литература: [7], [9], [12], [13]	8 ч.
	Тема 10. Бюджетирование в системе управленческого учета. Осн. литература: [2], [3], [4] Доп. литература: [7], [9], [12], [13]	4 ч.
	Тема 11. Сегментарная отчетность организации Осн. литература: [2], [3], [4] Доп. литература: [7], [12], [13]	4 ч.
	Тема 12. Трансфертное ценообразование Осн. литература: [2], [3], [4] Доп. литература: [7], [12], [13]	4 ч.

Подготовка к практическим занятиям	Тема 9. Принятие управленческих решений. Осн. литература: [2], [3], [4] Доп. литература: [7], [9], [12], [13]	8 ч.
	Тема 10. Бюджетирование в системе управленческого учета. Осн. литература: [2], [3], [4] Доп. литература: [7], [9], [12], [13]	4 ч.
	Тема 11. Сегментарная отчетность организации Осн. литература: [2], [3], [4] Доп. литература: [7], [12], [13]	4 ч.
	Тема 12. Трансфертное ценообразование Осн. литература: [2], [3], [4] Доп. литература: [7], [12], [13]	4 ч.
Подготовка к экзамену		20 ч.
Итого за 6 семестр		60 ч.
Всего		100 ч.

КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА УСВОЕНИЯ ЗНАНИЙ

Диагностика качества усвоения знаний проводится в форме текущего контроля и промежуточной аттестации.

Для диагностики результатов учебной деятельности используются следующие формы:

- ✓ устные опросы;
- ✓ решение задач;
- ✓ тестирование.

Форма промежуточной аттестации – зачёт в 5 семестре, экзамен в 6 семестре.

Мероприятия текущего контроля проводятся в течение 5 и 6 семестров и включают в себя следующие формы контроля: тестирование, выполнение проектного задания.

Результат текущего контроля за 5 семестр оценивается отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводится исходя из отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущего контроля в течение семестра, по следующей формуле:

Отметка по результатам текущего контроля в 5 семестре =

$$\text{Отметка по тесту №1} \times 0,1 + \text{Отметка по тесту №2} \times 0,1 + \text{Отметка по тесту №3} \times 0,2 + \text{Отметка по тесту №4} \times 0,1 + \text{Отметка по тесту №5} \times 0,2 + \text{Отметка по практическим занятиям} \times 0,3$$

При проведении зачёта выставляется отметка «зачтено», если итоговая по результатам текущего контроля в 5 семестре – не менее 4 (четырёх) баллов.

В таблице 1 приведены мероприятия текущего контроля в 5 семестре и их весовые коэффициенты:

Таблица 1. Мероприятия текущего контроля в 5 семестре и их весовые коэффициенты

Мероприятия текущего контроля	Тест № 1	Тест № 2	Тест № 3*	Тест № 4	Тест № 5*	Практические занятия
Темы мероприятий текущего контроля	Темы № 1-2	Темы № 3-5	Тема № 6	Тема № 7	Тема № 8	Отметка по практическим занятиям
Весовые коэффициенты	0,1	0,1	0,2	0,1	0,2	0,3

Результат текущего контроля за 6 семестр оценивается отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводится исходя из отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущего контроля в течение семестра, по следующей формуле:

Отметка по результатам текущего контроля в 6 семестре =

$$\text{Отметка по защите проекта} \times 0,5 + \text{Отметка по тесту №6} \times 0,2 + \text{Отметка по практическим занятиям} \times 0,3$$

В таблице 2 приведены мероприятия текущего контроля в 6 семестре и их весовые коэффициенты:

Таблица 2. Мероприятия текущего контроля в 6 семестре и их весовые коэффициенты

Мероприятия текущего контроля	Защита проекта*	Тест № 6*	Практические занятия
Темы мероприятий текущего контроля	Тема № 9	Тема № 10-11	Отметка по практическим занятиям
Весовые коэффициенты	0,5	0,2	0,3

Для обучающего, пропустившего мероприятие текущего контроля по уважительной причине, кафедрой устанавливаются дополнительные сроки.

Обучающемуся, пропустившему мероприятие текущего контроля без уважительной причины, выставляется 1 (один) балл за данное мероприятие.

Итоговая отметка по учебной дисциплине рассчитывается на основе результата текущего контроля за 5 и 6 семестры и отметки, полученной за ответ по билету по формуле:

Итоговая отметка по учебной дисциплине =

= отметка по результатам текущего контроля в 5 семестре $\times 0,3$ + отметка по результатам текущего контроля в 6 семестре $\times 0,3$ + отметка за ответ по билету $\times 0,4$


Таблица 3. Составляющие итоговой отметки по учебной дисциплине и их весовые коэффициенты

Составляющие итоговой отметки по учебной дисциплине	Отметка по результатам текущего контроля в 5 семестре	Отметка по результатам текущего контроля в 6 семестре	Отметка за ответ по билету
Весовые коэффициенты	0,3	0,3	0,4

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Бизнес-планирование	экономики	<i>нет</i>	
Принятие управленческих решений и экономическая безопасность	экономики	<i>нет</i>	
Риск-менеджмент	экономики	<i>нет</i>	

Заведующий кафедрой экономики,
к.э.н., доцент

 И.В. Зенькова