

## СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ЕДИНИЦ

**А.В. Корначёва**

*Полоцкий районный исполнительный комитет, Беларусь*

*В статье исследуются экономическое развитие региона как составляющая национальной экономики. Приведен анализ понятия «региональное управление экономическим развитием». Обоснована необходимость управления экономическим развитием региона через территориальное образование с характерной направленностью развития производительных сил на основе сочетания комплекса природных ресурсов с соответствующей сложившейся материально-технической, производственной и социальной инфраструктурой, а также своеобразием социально-политических и культурно-исторических традиций и условий развития.*

**Ключевые слова:** *экономическое развитие региона, региональное управление экономическим развитием, стратегия регионального развития, макроэкономическая политика, микроэкономическая политика.*

В современных условиях существует понятие «региональное управление экономическим развитием», включающее в себя ряд элементов (ключевых этапов), различающихся по целям и характеру деятельности, методическому, информационному и нормативно-организационному обеспечению:

- стратегический анализ;
- концептуирование;
- стратегирование;
- программирование;
- мониторинг.

Суть регионального управления экономическим развитием состоит в разработке и реализации стратегии развития, под которой понимается научно обоснованная программа действий по реализации принципов как комплексного развития регионального хозяйства, так и социально-экономического развития региона в целом.

Стратегия регионального развития является важнейшим инструментом государственной региональной политики, определяющим долгосрочные цели,

задачи и приоритетные направления административно-территориальных единиц производительных сил страны, комплексного развития регионов и повышения их конкурентоспособности на основе эффективного использования местных ресурсов и современных форм организации производства.

В современных условиях при размещении производительных сил следует учитывать как традиционные факторы (транспорт, материальные, трудовые ресурсы), так и факторы нематериального характера, такие как репутация административно-территориальной единицы, её человеческий потенциал, имеющаяся инфраструктура, прежде всего инновационная, а также инженерная, социальная и др.

Для достижения эффективных результатов нужна продуманная стратегия, учитывающая такие составляющие результата, как социальная и экономическая. Экономическая эффективность требует экономически рационального распределения производства в пространстве и использования производственного потенциала каждого региона в целях общенационального благосостояния; социальная эффективность – такое пространственное распределение экономической деятельности, при котором жители всех административно-территориальных единиц страны имеют более или менее равные возможности достижения желаемого благосостояния. Необходимо четкое понимание в каждом конкретном случае того, чему отдан приоритет и каковы альтернативы. Если предпочтение в определенный отрезок времени отдается экономическим целям, то нужен контроль за социальными результатами изменения экономической политики района, если же приоритет отдается целям социальным – необходимо особенно тщательно следить за экономическими процессами.

Особое значение в управлении экономическим развитием района придается таким показателям, как:

- умение своевременно обнаружить проблему, что способствует установлению долгосрочного курса экономического развития региона и заполнить более перспективную нишу на рынке;

- сформировать и сформулировать цели. Формулировка долгосрочных целей позволяет определить дальнейшие действия региона в долгосрочной перспективе. А краткосрочные цели связаны непосредственно с результатами, которые руководство региона намерено получить в краткосрочный период времени;

- анализ внешнего и внутреннего положения на рынке, выбор стратегий развития;

- реализация стратегии – процесс внедрения стратегических целей и позиций в жизнь с целью получения определенных запланированных экономических

результатов в установленное время. Сама реализация стратегии включает такие моменты, как: совершенствование структуры управления экономическим развитием региона, способного эффективно реализовывать стратегию, разработку финансового плана, создание соответствующей мотивации граждан региона, формирование культуры управления и делового климата, введение внутреннего лидерства;

– контроль и управление изменениями – процесс выявления новых обстоятельств и необходимость корректирующих действий.

Наличие стратегии развития создает благоприятный деловой климат в регионе с точки зрения привлечения инвестиций. Сложившаяся конкуренция на рынке инвестиций жесткая, и чтобы одержать победу в этой конкуренции, инвестору необходимо предоставлять обоснованные планы стратегического развития на долгосрочную перспективу.

Стратегия экономического развития позволяет сконцентрировать инвестиционные ресурсы на приоритетных направлениях, определить «точки роста», развитие которых принесет максимальный эффект.

Инструментарий управления экономическим развитием региона включает все средства, используемые в экономической политике, которые могут быть условно разделены на две группы: средства макроэкономической и средства микроэкономической политики.

Средства макроэкономической политики включают в себя налоговую, бюджетную, ценовую, кредитно-денежную, социальную, внешнеторговую и другие виды экономической политики, они используются, как правило, на национальном уровне для проведения политики центральных органов власти по отношению к местным.

Средства микроэкономической политики, используемые при проведении политики местных органов власти, определяются в зависимости от выбора объекта воздействия (труд или капитал) и выбора направлений воздействия (внутренней или внешней перестройки условий деятельности хозяйствующих субъектов).

Существенная разница между макроэкономическим и микроэкономическим подходами к политике экономического развития на местном уровне состоит в том, что использование макроэкономических инструментов нацелено на изменение географического распределения спроса на товары, когда регулирование осуществляется в рамках достижения равновесия на межрегиональном рынке. Микроэкономические инструменты используются для прямого влияния на предложение товаров на локальных рынках. Целью микроэкономической по-

литики является воздействие на локационные решения фирм и домашних хозяйств, то есть стимулирование труда и капитала к перемещению в те регионы, которые лица, разрабатывающие региональную политику, считают наиболее предпочтительными [1].

На макроуровне разрабатываются планы, программы экономического и социального развития страны, на региональном уровне – планы развития регионов (областей, районов, городов). Развитие отдельных отраслей отражается в отраслевых планах. На микроуровне разрабатываются планы развития предприятий [2].

Формирование долгосрочной стратегии экономического развития государства и ее регионов актуально как в теоретическом, так и в практическом плане. Современная экономика предполагает модернизацию управленческих функций на основе внедрения и динамичного процесса стратегического планирования. Не используя преимуществ стратегического планирования, субъекты и объекты управления на государственном, региональном и местном уровнях будут лишены обоснованной оценки целей и результатов экономического развития административно-территориальных единиц в целом. Поэтому стратегия экономического развития региона является базой реализации эффективной политики руководства, направленной на достижение целей долгосрочного экономического развития.

#### Список использованных источников

1. Региональное развитие Беларуси: приоритеты, механизмы, перспективы / [авт. кол.: А.В. Данильченко и др.] ; под науч. ред. А.В. Данильченко. – Минск : БГУ, 2021. – 250 с.
2. Устойчивое развитие регионов: экономические, экологические и социальные аспекты : сборник научных статей / редкол.: И.И. Ганчеренок [и др.]. – Минск : БГУ, 2021. – 210 с.