

## СОЧЕТАНИЕ АКТИВНОГО ГОСУДАРСТВА И ЭФФЕКТИВНОГО РЫНКА: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ПРОРЫВА КИТАЯ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ

*Лю Цзицян (Liu Jiqiang), аспирант*

*Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой,  
Беларусь*

*Индустрия новых энергетических автомобилей (НЕА) стала ключевым элементом глобального энергетического перехода. Китай, несмотря на статус развивающейся экономики и сравнительно низкий уровень ВВП на душу населения, за два десятилетия вышел в мировые лидеры по объёму продаж, технологическому развитию и глубине национальной цепочки добавленной стоимости. Данный феномен противоречит классическим ожиданиям неоклассической и неолиберальной теорий, предполагающим закрепление технологического лидерства за развитыми странами. Цель исследования — реконструировать институциональную логику развития китайской индустрии НЕА и показать, как активное государство и эффективный рынок совместно формировали траекторию догоняющего развития на основе механизмов координационных игр.*

**Ключевые слова:** *институциональные основы, Китай, Республика Беларусь, сфера автомобилей, эффективный рынок, энергетические автомобили.*

1 Актуальность исследования.

Мировая повестка «углеродной нейтральности» и стремление государств снизить выбросы стимулируют развитие низкоуглеродных технологий. В этих условиях индустрия НЕА становится основой энергетического перехода и модернизации машиностроения. Китай демонстрирует нетипичную для развивающихся экономик динамику: лидерство по продажам электромобилей, технологический прогресс в батареях, системах управления и электронике, а также формирование национальной цепочки добавленной стоимости. Это явление требует теоретического объяснения на уровне политико-экономических механизмов.

2. Цель, задачи и предмет исследования

Цель — реконструировать институциональную логику развития китайской индустрии НЕА и показать роль государства и рынка как взаимодополняющих сил. Задачи включают:

– теоретическое обоснование комплементарности государства и рынка в логике НСЭ;

– анализ эволюции автомобильной политики Китая: от «рынка в обмен на технологии» к «смене полосы движения»;

– исследование трёх координационных игр: зарядная инфраструктура — парк электромобилей; батарейные компании — автоконцерны; стандартизация;

– сопоставление региональных моделей (Шэньчжэнь) и внешних кейсов (Беларусь);

– формирование политического «toolbox» для развивающихся стран.

Предмет исследования — институциональные механизмы координации, обеспечившие лидерство Китая в сфере НЭА.

### 3. Теоретико-методологическая основа

#### 3.1. Новая структурная экономика (НСЭ)

НСЭ подчеркивает необходимость соответствия отраслевой структуры сравнительным преимуществам экономики. Государство устраняет рыночные провалы, снижает неопределённость и создает инфраструктурные условия для инноваций. Формула Линя: «эффективный рынок невозможен без активного государства, а активное государство должно способствовать становлению эффективного рынка».

#### 3.2. Теория игр и координационные игры

НЭА-индустрия характеризуется сетевыми эффектами и взаимозависимостью решений множества игроков. В таких системах возникают множественные равновесия — «низкое» и «высокое». Рынок склонен застревать в субоптимальном состоянии без внешнего координатора. Государство через субсидии, стандарты и долгосрочные обязательства меняет структуру выигрышей и переводит систему в более высокое равновесие.

Методология исследования опирается на институциональный анализ, элементы эволюционной игры, анализ отраслевых альянсов, кейс-стади (Шэньчжэнь), а также обзор панельных данных по китайским регионам.

### 4. Эволюция политики Китая в сфере НЭА

Развитие индустрии прошло шесть этапов:

1) 1980–2000-е: «рынок в обмен на технологии», зависимость от зарубежных технологий.

2) 2000-е: стратегический поворот к электрификации.

3) 2012–2015: интенсивные субсидии и быстрый рост.

4) 2015–2017: корректировка, акцент на инфраструктуру и рыночные стимулы.

5) 2018–2022: отказ от субсидий, усиление стандартов.

6) 2021–2035: долгосрочная стратегия — доминирование электромобилей, повышение устойчивости и качества.

Эта эволюция демонстрирует динамическую индустриальную политику, адаптирующую инструменты к фазам развития отрасли.

5. Координационные игры и роль государства

5.1. «Курица и яйцо»: инфраструктура vs. парк электромобилей

Координационный тупик преодолен симметричными стимулами спроса и предложения, инвестициями в инфраструктуру и стандартизацией интерфейсов (GB/T).

5.2. Батарейные компании vs. автоконцерны

Инструменты координации включают «белые списки» поставщиков, поддержку альянсов, совместные НИОКР и долгосрочные ориентиры технологического развития.

5.3. Стандарты как продукт повторяющихся игр

Государство играет решающую роль в стандартизации, снижая транзакционные издержки и обеспечивая совместимость технологий. Стандарт GB/T стал фундаментом для национального масштабирования и внешнего распространения (пример — Беларусь).

6. Региональная динамика и кейс Шэньчжэня

Эмпирика показывает, что активная государственная политика ускоряет рост НЕА. Шэньчжэнь стал первой в мире полностью электрифицированной автобусной системой и образцом масштабируемой модели, сочетающей субсидии, инфраструктуру, инновационные финансовые инструменты и сотрудничество с локальными производителями (BYD).

7. Международное сравнение: Беларусь

Беларусь интегрирует элементы китайской модели: завод «БелДжи–Geely», локальная сборка электромобилей, использование стандарта GB/T, развитие сети зарядных станций. Ограничения: малый рынок, климатические условия, ограниченные бюджеты. Китайский опыт требует адаптации, а не прямого копирования.

8. Политический toolbox для развивающихся стран

Адаптируемые инструменты:

- стратегическое планирование по сравнительным преимуществам;
- симметричная поддержка спроса и предложения;
- государственные инвестиции в инфраструктуру;
- динамическая корректировка политики;
- создание площадок для повторяющихся игр (альянсы, комитеты);

– рыночные инструменты регулирования (квоты, кредиты, карбоновая торговля);

– развитие человеческого капитала и инновационной экосистемы.

#### 9. Выводы и научная новизна

Китайская индустрия НЕА демонстрирует уникальную траекторию догоняющего развития, основанную на институциональной координации и смене технологической парадигмы. Новизна исследования заключается в раскрытии механизмов координационных игр и формировании адаптируемого политического toolbox. Опыт Китая является не шаблоном, а методологической рамкой. Государство и рынок выступают не противопоставляемыми, а взаимодополняющими силами.

#### Список использованных источников

1. Национальная школа развития Пекинского университета (NSD, Peking University): промышленная политика и развитие государства — взгляд новой структурной экономики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.ccer.pku.edu.cn/yjcg/jb/243034.htm>– Дата доступа: 01.08.2025.