

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ АЗЕРБАЙДЖАНА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Э.М. Садыгов, д-р экон. наук, проф.

Азербайджанский государственный экономический университет, Баку

После восстановления государственной независимости Азербайджан начал реализовывать суверенные права и вести самостоятельную политику в сфере экономики. Главным направлением этой деятельности стали создание системы экономики, основанной на различных формах собственности, переход к рыночным отношениям и интеграция в мировую экономику. Сегодня Азербайджан, развивая свою качественно новую экономическую модель, расширяет свои политические и торговые отношения между Европой и Азией, а также развивает Кавказский транспортный коридор и играет важную роль в реализации крупных проектов. В результате реализации международных транснациональных проектов, основателем и участником которых является Азербайджан, наша страна превратилась в международный транспортный коридор и центр.

Ключевые слова: *экономика, реформа, инвестиции, экспорт, инфляция, риск, доход, торговля, конкурентоспособность, внешний спрос.*

Экономика Азербайджана прошла значительную трансформацию со времен распада СССР: страна стала региональным экспортером энергоносителей, активно развивает инфраструктуру и пытается диверсифицировать экономику за счет не сырьевых секторов. Экономическое развитие со времени приобретения независимости по сей день можно разделить на два основных этапа. Первый, охватывающий 1991-1995 годы, явился периодом хаоса или упадка, второй, период макроэкономической стабильности и динамического развития экономики, начавшийся с 1996 года и продолжающийся по сей день. Меры, предпринятые для обеспечения многообразия форм собственности, положительно повлияли на устойчивое экономическое развитие. Несмотря на то, что во время начала приватизации доля частного сектора в ВВП фактически была меньше 10%, в настоящее время она составляет 83%. В последние годы на экономическую динамику влияют внешний спрос на углеводороды, инвестиции в проекты добычи и транзита, влияние глобальных цен на нефть и природный газ, а также внутренние реформы фискальной и монетарной политики. Современный этап характеризуется стремлением сочетать доходы от энергетического сектора с устойчивым развитием

не сырьевых отраслей. По данным госорганов и международных организаций, экономика демонстрирует смешанную динамику в 2024–2025 гг. Официальные данные за 9 месяцев 2025 года фиксируют рост ВВП на 1.3% в целом (и разнонаправленную динамику с сокращением в нефтегазовом секторе и ростом не сырьевого сектора). Международные прогнозы (IMF) дают более оптимистичные оценки на 2025 год (проектируемый рост около 3.5% в среднем по году), при этом инфляция прогнозируется вблизи целевых уровней (около 5–6%). Валюта — азербайджанский манат (AZN) — остается относительно стабильной в 2025 году, что отчасти объясняется политикой Центробанка и резервной поддержкой. Рост ВВП (9 месяцев 2025): +1.3% (по данным Госкомстата) и прогноз роста ВВП на 2025: ~3.5%. Прогноз/фактическая инфляция 2025: порядка 5.7% (оценки Центробанка).

Нефтяной и газовый секторы исторически являются двигателем экономики Азербайджана: экспорт углеводородов формирует значительную долю валютных поступлений, бюджета и инвестиций в инфраструктуру. Крупные проекты — Azeri-Chirag-Deepwater Gunashli (ACG), Shah Deniz и др. — остаются фундаментом добычи и экспорта. По данным ВР и министерства энергетики, добыча по крупнейшим проектам сохраняет значимые объемы (ACG — сотни тысяч баррелей/сутки по итогам полугодия 2025), а газовые экспорты также растут в связи с региональным спросом. Однако сектор подвержен волатильности мировых цен и техническим/геополитическим рискам. Доходы от нефти обеспечивают значительную часть государственных доходов и экспортной выручки; это дает валютную подушку безопасности, но одновременно создает риски сырьевой зависимости и «болезни голландской». Правительство пытается аккумулировать и рационально расходовать нефтяные доходы, в том числе через суверенные фонды и инвестиционные программы.

За последние годы правительство и частный сектор делают акцент на развитии несырьевых отраслей: строительство, транспорт и логистика, сельское хозяйство, туризм, информационные технологии, финансы. По итогам 9 месяцев 2025 несырьевой сектор показывает положительную динамику: рост производства, экспорта несырьевых товаров и услуг, рост инвестиций в ИТ и туризм. Это подтверждается официальными данными о росте несырьевого ВВП и сообщениями деловых изданий о наращивании экспорта неэнергетической продукции. Транспорт и логистика: использование транзитного потенциала (порт Баку, транспортные коридоры) — рост инвестиционной активности. Сельское хозяйство: модернизация, субсидии и программы повышения продуктивности. Туризм: восстановление после пандемии, рост внутрирегионального турпотока. ИТ и услуги: стимулирование стартапов и центров обработки данных.

Торговая структура страны по-прежнему определяется энергетическими экспортами, но доля не сырьевого экспорта растет. По оперативным данным 2025 года общий объем экспорта и импорта и позитивное сальдо торгового баланса демонстрируют относительную устойчивость: экспорт около \$16.6 млрд, импорт около \$15 млрд — положительное сальдо. Основные торговые партнеры — Турция, страны ЕС, Россия, а также региональные партнеры в Азии и на Ближнем Востоке.

Центральный банк Азербайджана демонстрирует осторожную монетарную политику, ориентированную на сдерживание инфляции и поддержание валютной стабильности. В 2025 году наблюдалось снижение ставок/коридора (в рамках нормализации), при этом инфляционные ожидания остаются умеренными благодаря стабильности маната и валютным резервам. Бюджетная политика сочетает стимулы для инфраструктуры и социальные расходы с мерами по долгосрочному инвестированию в экономику (включая суверенные фонды). Агентства и крупные энергетические компании продолжают инвестировать в добычу и инфраструктуру (включая трубопроводы и терминалы). Параллельно правительство реализует проекты в транспортной и коммунальной инфраструктуре, направленные на усиление транзитного потенциала и улучшение делового климата. Частные иностранные инвестиции ориентированы на энергетику, строительство, логистику и ИСТ.

Азербайджан активно вовлечен в региональную энергетическую систему: экспорт газа в Европу через TANAP/Транс-Анатолийский трубопровод — важный элемент диверсификации маршрутов поставок. Геополитическая конъюнктура в регионе (включая отношения с соседями и глобальные энергополитические сдвиги) оказывает влияние на инвестиционные потоки и стратегические решения. Риски включают колебания мировых цен, политическую напряженность и конкуренцию за рынки газа.

Уровень безработицы остается относительно умеренным, но существуют вызовы: необходимость повышения квалификации рабочей силы, создание рабочих мест за пределами столицы и сельскохозяйственных территорий, а также социальная защита уязвимых групп населения. Государственные программы направлены на создание рабочих мест через инфраструктурные проекты, поддержку МСП и образовательные инициативы.

Банковская система Азербайджана в целом стабилизирована; отмечается рост кредитования экономики, внедрение цифровых банковских услуг и постепенное повышение присмотра регулятора за рисками. Однако существуют вопросы кредитного качества, необходимость диверсификации источников финансирования и углубления рынков капитала.

Стратегическое накопление нефтяных доходов в государственных и суверенных фондах остается важным инструментом сглаживания циклических колебаний доходов. Эти резервы используются как для финансирования долгосрочных проектов, так и для поддержания макростабильности. Эффективность использования таких фондов является ключевым элементом политики по обеспечению устойчивого развития. Основные направления экономики это:

1. Сырьевая зависимость. Несмотря на усилия по диверсификации, нефтегазовый сектор по-прежнему доминирует в экспортной выручке.

2. Внешние шоки. Колебания цен на нефть и газ создают риски для бюджета и платежного баланса.

3. Неравномерное региональное развитие. Необходимы меры по выравниванию уровня жизни между городом и регионом.

4. Институциональные реформы. Улучшение регуляторной среды, борьба с бюрократией и повышение прозрачности привлечения инвестиций.

5. Человеческий капитал. Инвестиции в образование и профессиональную подготовку для соответствия требованиям современной экономики.

6. Ускоренная диверсификация: поддержка несырьевых экспортно-ориентированных отраслей (С/Х, ИТ, легкая промышленность).

7. Развитие человеческого капитала: программы профессиональной переподготовки, STEM-образование.

8. Улучшение делового климата: сокращение административных барьеров, развитие частно-государственного партнерства.

9. Развитие финансового рынка: углубление рынка капитала, стимулирование инструментов хеджирования рисков.

10. Целевая инфраструктура: логистические хабы и цифровая инфраструктура для привлечения инвесторов.

В среднесрочной перспективе Азербайджан имеет шансы поддерживать умеренный рост, если удастся удержать макростабильность, эффективно использовать нефтяные доходы и ускорить рост несырьевого сектора. По прогнозам международных организаций, если мировая конъюнктура для энергоносителей останется благоприятной, а внутренняя политика сохранит последовательность, рост ВВП в 2025 году может находиться в положительной зоне (IMF прогнозирует около 3.5% за 2025 год в целом). Ключевым остается баланс между использованием доходов от энергоресурсов и инвестициями в диверсификацию экономики.

Экономика Азербайджана на современном этапе — это сочетание мощной энергетической базы и растущих амбиций по диверсификации. Государственная

политика направлена на сохранение макростабильности, привлечение инвестиций и развитие несырьевых отраслей. Главные вызовы — снижение уязвимости к внешним шокам, преобразование доходов от нефти в устойчивые источники роста и формирование конкурентоспособной экономики знания. При последовательной реализации реформ и разумном управлении ресурсами Азербайджан имеет потенциал дальнейшего устойчивого экономического развития.

Список использованных источников

1. Ахмедов, М. А. Глобализация и формирование национальной экономики / М. А. Ахмедов. — Баку : Азернешр, 2003. — С. 69-85.
2. Годовой отчет Министерства экономики Азербайджана за 2024 год / М-во экономики Азербайдж. Респ. — Баку, 2024. — 54 с. : ил., табл.