

1. Шпете Г. 3.4. Назначение требуемого уровня безопасности. // Надежность несущих строительных конструкций. Пер. с немецкого. М., 1994, 287 с.

2. Федеральный закон «О техническом регулировании» от 27 декабря 2002 г. № 184-ФЗ.

3. Трудовой кодекс Российской Федерации. // М. – СПб., 2005, 223 с.

*Богатырева В.В., к.э.н., доц.*

*УО «Полоцкий государственный университет»), Новополоцк, Беларусь*

### **ФИНАНСОВЫЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ВОСПРОИЗВОДСТВОМ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ**

Аннотация: научно обоснованы предпосылки формирования финансового механизма управления воспроизводством человеческого капитала, взаимосвязь финансовых ресурсов, человеческих ресурсов, человеческого капитала и опосредующих их финансовых потоков, определены элементы разработанного финансового механизма, обоснована значимость предложенного финансового механизма для конкретизации основных положений теории финансового управления воспроизводством человеческого капитала.

Abstract: scientifically substantiated prerequisites for the formation of a financial management mechanism of the reproduction of human capital, relationship between financial resources, human resources, human capital and respective financial flows, defined the elements of the financial mechanism, substantiates the importance of the proposed financial mechanism for clarifying the main provisions of the financial management theory of the production of human capital.

Ключевые слова: человеческий капитал, воспроизводство человеческого капитала, управление, финансовые механизмы

Keywords: human capital, reproduction human of capital, management, financial mechanism

На современном этапе экономического развития общества на первый план выходит участие в процессе воспроизводства человеческого фактора как основного элемента производственного процесса, поскольку знания, умения, навыки работника во многом определяют успешность построения процесса воспроизводства как в целом, так и отдельных его стадий. Следовательно, качественный уровень человеческого капитала работника является основой создания прибавочной стоимости в процессе производственного цикла, которая, в свою очередь, является источником возобновления производственного процесса. Таким образом, грамотное финансовое управление воспроизводством человеческого капитала, подразумевающее оптимизацию процесса инвестирования

средств на развитие человеческого потенциала работников будет являться основой эффективного финансового управления как отдельных стадий производственного процесса, так и всего производственного цикла.

Для обеспечения успешного развития общества важнейшей стратегической задачей должна стать следующая: обеспечить высокое качество уровня человеческого капитала, как на макро- так и на микро- уровнях хозяйствования. При этом необходимо четко понимать, что решение такой задачи можно достичь посредством сформированной, эффективно действующей системы финансового менеджмента в целом, и воспроизводством важнейшего элемента национального богатства – человеческого капитала, в частности.

Вообще, финансовое управление можно представить как систему, состоящую из двух подсистем – управляющей и управляемой, которые находятся во взаимосвязи. Очевидно, что человек своей деятельностью участвует в обеих подсистемах финансового управления. В управляющей подсистеме (субъект системы) человеческий капитал представлен определенной категорией работников (кадровая и финансовая службы под руководством администрации), в обязанности которых вменено осуществлять управление финансами и работниками. В управляемой подсистеме (объект системы) человеческий капитал рассматривается в виде источника финансовых ресурсов как носитель способностей и навыков, участвующий в ПХД, и, в результате капитализации, приносящий дополнительный доход себе и собственнику. При этом наниматель (собственник) финансирует приобретение, содержание, развитие и сохранение такого капитала, а значит управляет соответствующими инвестиционными процессами. Известно, что каждое управленческое решение базируется на определенном механизме его формирования (принятия).

Прежде чем обосновывать содержание финансового механизма управления воспроизводством человеческого капитала, необходимо рассмотреть неотъемлемые (основные) элементы финансового механизма как такового. Так, одним из элементов являются финансовые ресурсы как совокупность всех денежных средств, которые имеются в распоряжении предприятий, организаций, учреждений для формирования необходимых активов. Финансовые ресурсы являются непосредственным объектом финансового менеджмента, то есть управления их формированием, использованием и движением соответствующих финансовых потоков. Следовательно, управление финансовыми ресурсами предполагает управление финансовыми потоками, как направленным движением финансовых ресурсов, связанных с перемещением материальных, информационных и иных ресурсных потоков.

Переходя к управлению воспроизводством человеческого капитала, отметим, что входные финансовые потоки в системе финансового управления воспроизводством вышеуказанной категории представлены движением финансовых ресурсов, направляемых на приобретение, содержание, развитие, сохранение человеческого капитала. Выходные финансовые потоки в системе финансового управления воспроизводством человеческого капитала представлены приращением финансовых ресурсов

за счет улучшения качественных характеристик используемого в производственно-хозяйственной деятельности человеческого капитала.

В приложении к объекту настоящего исследования финансовый механизм можно определить как совокупность методов, инструментов и рычагов формирования и использования фондов финансовых ресурсов, а также соответствующего информационного обеспечения и управленческого инструментария, для обеспечения приобретения человеческого ресурса с максимальным значением стоимостной оценки человеческого капитала при условии минимальных затрат на содержание, развитие, сохранение, а также максимальной отдачи от используемых человеческих ресурсов при улучшении их качественных характеристик и соблюдения на этой основе баланса интересов субъектов и объектов финансового управления человеческим капиталом.

Остановимся подробнее на сущности каждого элемента разрабатываемого финансового механизма. Известно, что методы финансового управления отражают применяемые средства воздействия управляющей подсистемы на управляемую. В системе финансового управления воспроизводством человеческого капитала наиболее значимыми являются методы принятия финансовых решений (прогнозирование, планирование, методы факторного анализа) и некоторые специальные методы (фондообразование). Среди перечисленных методов наиболее значимыми для решения поставленных задач представляются прогнозирование и планирование. Именно на их основе с учетом перечисленных общенаучных методов была обоснована эффективность финансовых решений в отношении человеческого капитала.

Инструментами финансового механизма управления воспроизводством человеческого капитала выступают индикаторы эффективности финансового управления воспроизводством человеческого капитала и их критические значения, обоснованные автором ранее.

В отношении объекта настоящего исследования в качестве стимулов выступают вложения в человеческий капитал на всех стадиях воспроизводственного процесса. Следовательно, основными рычагами финансового механизма управления воспроизводством человеческого капитала выступают фонд на воспроизводство человеческого капитала и инвестиции в человеческий капитал на всех стадиях его воспроизводства. Что касается такого элемента как информационное обеспечение, то в рамках финансового механизма управления воспроизводством человеческого капитала он представлен:

- результатами пофакторной стоимостной оценки человеческого капитала работников организации;
- итоговыми данными по формированию фонда возмещения стоимости потребленного работником финансового ресурса организации в разрезе долгосрочных и краткосрочных затрат;
- итоговыми данными по формированию и использованию средств фонда на воспроизводство человеческого капитала.

С учетом вышесказанного, совокупность составляющих финансового механизма управления воспроизводством человеческого капитала можно представить в следующем виде (рис. 1):



Рис 1. Элементы финансового механизма управления воспроизводством человеческого капитала

Таким образом, каждый элемент финансового механизма является составляющей единого целого, и они взаимосвязаны между собой. Одновременно, все элементы функционируют относительно самостоятельно. Это обстоятельство обуславливает необходимость их постоянного согласования, что является основной целью применяемого в данном механизме управленческого инструментария. Управленческое воздействие с применением соответствующего информационного обеспечения прослеживается на всех стадиях функционирования финансового механизма. Все финансовые решения принимаются на основе финансовых методов и инструментов.

Впервые разработанный финансовый механизм управления воспроизводством человеческого капитала позволяет конкретизировать основные положения теории финансового управления воспроизводством человеческого капитала и построить (организовать) взаимосвязи финансовых ресурсов, человеческих ресурсов, человеческого капитала и опосредующих их финансовых потоков для достижения целей финансового управления воспроизводством человеческого капитала с учетом соблюдения экономических интересов всех участников производственного процесса.